



## 第 13 回 定時総会資料

(2022 年 6 月 17 日)

一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会

東京都港区芝五丁目 26 番 20 号 建築会館 6 階

# 総 会 式 次 第

日 時：2022 年 6 月 17 日(金)

会 場：建築会館ホール（東京都港区芝 5-26-20）

## <第一部> 第 13 回定時総会 午後 3：30 ～ 4：05

### <議 事>

|                             |      |
|-----------------------------|------|
| 第 1 号報告 会長報告                | 2 頁  |
| 2021 年度活動報告及び 2022 年度活動基本方針 |      |
| 第 2 号報告 本部委員会・支部報告          | 4 頁  |
| 2021 年度活動報告及び 2022 年度活動計画   |      |
| 第 1 号議案 昨年度の収支決算案           | 27 頁 |
| 2021 年度の収支決算案               |      |
| 同 監査報告                      | 47 頁 |
| 第 3 号報告 今年度の収支予算            | 48 頁 |
| 2022 年度の収支予算                |      |
| 第 2 号議案 2022 年度の役員選任        | 53 頁 |

## <第二部> CM 選奨 2022 表彰式 午後 4：20 ～ 4：50

|                       |      |
|-----------------------|------|
| CM選奨審査委員会 委員長挨拶・経過報告  |      |
| 最優秀賞・優秀賞・特別賞・CM 選奨 表彰 | 59 頁 |

## 2021年度会員数の推移

| 会員種別 | 2021年4月1日 | 増加    | 減少   | 2022年3月31日 |
|------|-----------|-------|------|------------|
| 個人会員 | 1,556 名   | 178 名 | 85 名 | 1,649 名    |
| 団体会員 | 58 社      | 13 社  | 8 社  | 63 社       |
| 計    | 1,614 名   | 191 名 | 93 名 | 1,712 名    |

## 認定コンストラクション・マネジャー資格登録者数の推移

| 合格年度   | 登録者数  | 登録抹消 | 残存登録者数 | 備 考      |
|--------|-------|------|--------|----------|
| 2004年度 | 206名  | 141名 | 65名    |          |
| 2005年度 | 128名  | 86名  | 42名    |          |
| 2006年度 | 97名   | 58名  | 39名    |          |
| 2008年度 | 92名   | 43名  | 49名    |          |
| 2009年度 | 41名   | 12名  | 29名    |          |
| 2010年度 | 53名   | 20名  | 33名    |          |
| 2011年度 | 68名   | 27名  | 41名    |          |
| 2012年度 | 52名   | 21名  | 31名    |          |
| 2013年度 | 56名   | 10名  | 46名    |          |
| 2014年度 | 48名   | 5名   | 43名    |          |
| 2015年度 | 124名  | 20名  | 104名   | 内再登録者32名 |
| 2016年度 | 118名  | 11名  | 107名   | 内再登録者24名 |
| 2017年度 | 122名  | 14名  | 108名   | 内再登録者10名 |
| 2018年度 | 150名  | 6名   | 144名   | 内再登録者21名 |
| 2019年度 | 178名  | 3名   | 175名   | 内再登録者13名 |
| 2020年度 | 102名  | 1名   | 101名   | 内再登録者14名 |
| 2021年度 | 156名  | 2名   | 154名   |          |
|        | 1791名 | 480名 | 1311名  |          |

## 2021年度 理事会開催履歴

| 開 催 日 時                    | 会 合 名  |
|----------------------------|--------|
| 2021年5月18日(火) 17:00～19:00  | 第1回理事会 |
| 2021年6月18日(金) 16:00～16:15  | 臨時理事会  |
| 2021年11月16日(火) 17:00～18:35 | 第2回理事会 |
| 2022年3月23日(水) 17:00～19:00  | 第3回理事会 |

## 第 1 号報告 会長報告

### 【2021 年度活動報告】

2021 年度は、私たち日本 CM 協会が記念すべき創設 20 周年を迎えた年でした。本来なら盛大なキャンペーンを実施して 20 周年を祝すべきだったと思いますが、それは完全な形では叶いませんでした。会員のみなさまもご承知のとおり、2020 年から延々と続くコロナ禍によって、様々な活動の制限を余儀なくされたからです。その制限を受けた環境下においても、将来に希望をつなげるような活動は実行できたのではないかと実感しております。

コロナ禍は平常時には考えられなかった変化も引き起こし、オンライン・ビジネスの浸透が一気に進んだことで、当協会においても、リアルを中心とした活動が抑制された分、オンラインによる活動拡大を 2020 年度に整備することができました。CM 普及セミナーや CMAJ フォーラム、CM スクールの代替セミナー、支部と連携する各種講演会などをオンラインで行うことによって、これまで出席が叶わなかった全国各地の参加希望者に対して、聴講の機会を一気に拡大することができた点です。2021 年度からは、これらに、サブスクリプション(定額課金)方式で多くの参加者から、廉価に広く参加費を集めるマネタイズ手法を始動させるに至りました。この手法を、一層広く全国に浸透させていく基盤が整備されたのではないかと思います。今後は、リアルの重要性も加味しながら、コロナ禍明けに向けての展望を注視していくこととしました。

同様に CM 資格試験においても、多くの議論を重ねた上で、2022 年度より CBT 方式(コンピュータによる試験方式)で実施することを決定しました。CCMJ 試験会場を全国的に拡げる(47 都道府県 300 カ所以上)ことで、受験希望者すなわち CM r 実践希望者の利便性や公平性を飛躍的に向上させるのが目的です。上記セミナーやフォーラム・スクールと両輪で展開することで、全国各地に CM の担い手を普及させていく効果につながることを期待されます。もちろん、このための CM 業務品質維持にも変わらず注力していきます。

当協会がこのような施策を進めていくのも、発注者支援業務を含む CM 業務が全国で急激に広がっているからに他なりません。2021 年度は、前年度にも増して、特に公共事業でピュア型 CM の採用増加が顕著でした。国土交通省発信の『地方公共団体におけるピュア型 CM 活用ガイドライン』はじめ、国土交通省と連携した普及委員会の普及活動、支部の普及活動、会員企業独自の普及活動による成果が現れてきたと推察されます。民間事業にいたっては、地域や業種による認知の格差こそあれ、CM はむしろ「あたりまえ」の存在になっています。

この状況は、CM そのものや当協会にとって、非常に良好な追風が吹いている環境下にあると判断されます。さらに 2021 年度は、理事会－常務理事会－委員会・支部のマトリックス組織編成による、各部門間の有機的な連携が促進され、普及拡大を主軸とした、教育、広報、資格・試験、調査・研究、事務局間の一体的連動性をより促進させる形で整備することができました。これを今後は、支部グループとの緊密な連携にまでつなげていきたいと思っております。

協会創設 20 周年であった 2021 年度は、これまでの 20 年間を総括し、次の 20 年に向けて拡大展開を図っていく基盤づくりを行った年でした。2022 年度以降につなぐ、足掛かりが形成されたと総括しています。

## 【2022 年度活動基本方針】

2020 年初頭から世界中に負の影響を与え続けるコロナ禍は、2022 年になった現在も相変わらず続いています。これによって、社会・経済全体にも想定できなかった大変化がもたらされました。幸い建設市場全般には、他産業のような悪影響は比較的軽微であるものの、今後の先行き見通しは、より不透明なものになってしまいました。しかしながら、こと CM の立ち位置に関しては、コロナ禍による社会構造・産業構造の大変化によって、追い風となるような見地と立場を見出すことにつながりました。プロジェクトにおけるファシリテーター/情報ハブ機能を担う一番近い位置にいるという事実です。さらに近年の建設市場の中でも、CM はますます存在感を増し、民間事業はもとより、公共事業での普及浸透も顕著になってきています。コロナ禍がもたらした大変化は、マネジメントを核とする事業推進手法への転換を促す好機にもつながっていると予見します。

日本 CM 協会は、2022 年度を、創立 20 周年を終えてさらに大きな発展に向けて次ステージをめざしていく始まりの年度にしたいと思います。現在日本 CM 協会は、建設関連全般の協会の中でも大いなる発展の可能性を有する数少ない協会の 1 つです。この好機を逃すことなく、最大効果を最短で実現するために、CM のさらなる普及発展と会勢拡大につながる部門に活動資源を集中させて、会員他のみなさんに協会の活発な活動を印象付けていく施策を実践してまいります。

2022 年度は、『**健全で社会に信頼される CM を維持し、全国への CM の普及発展を促進する**』

を基本方針に、以下のテーマを目標に掲げたいと思います。

1. 発注者領域（特に公共・自治体）への CM 認知をさらに拡げていく
2. CM の担い手すなわち会員の増加に努めていく
3. 受注者領域（設計者・施工者他）への CM 理解度をさらに拡げていく
4. 協会各活動の 2021 マネタイズ策をさらに伸展させていく
5. 上記によって、会員数拡大、CM 案件数拡大、協会収入拡大、会勢拡大を現実的にめざしていく

※上記の観点から、協会の普及機能をより強化する目的で、広報グループの会員交流委員会を交流委員会に改編したうえで普及グループに編入し、既設の CM アソシエイト委員会と活動を連携していきます。

同じ観点で、CM 資格獲得の機会を全国に広く行き届かせる目的で、2022 年度より CM 資格試験を、従来の方式から CBT 方式(コンピュータを使った試験方式)に移行し、試験実施委員会を資格試験委員会に統合再編します。

※上述のように、コロナ禍でより顕在化した CM の立ち位置を、早期に確固とした地位に押し上げるため、IT・デジタル委員会を新設し、デジタルへの取り組み、CM 業務自体におけるデジタルの取りまとめ、CM が担うプロジェクト全体の情報ハブ機能等を、業界・社会に向けて発信していくことに努めてまいります。

※CM ガイドブック第 3 版の増刷が必要になっています。

2022 年度は、CM 事例情報の大幅増量を図った上で、第 3 版の増刷を行います。

さらに、第 4 版への改定に向けて、2022 年度より新たに編集委員会を組成し、2024 年度中の発刊に向けた行動を開始します。

※引き続き、支部未設地域（北海道、中国、四国、沖縄）における支部創設の実現をめざし、効果的な活動展開を図ってまいります。

## 第2号報告 本部委員会・支部報告

### 【2021年度 本部委員会の活動報告】

#### 20周年記念事業委員会

担当理事 川原 秀仁

2021年4月16日に日本CM協会が創設20周年を迎えたことを機に、これを記念した様々な取り組みを実施して、次の20年に向けたCM普及発展と協会会勢拡大の礎とした。

- ① 20周年記念ロゴ&キャッチフレーズによる内外への発信
- ② 「20周年記念誌」を発行して、これまでの20年の総括とこれから未来に向けての提言を行い、普及活動と連携して広く内外に発信
- ③ 業界2紙（日刊建設工業新聞、日刊建設通信新聞）に特集企画ページを組んでもらい、それぞれ時期を違えて掲載
- ④ 学生向けCMエッセイコンテストを実施して広く学生に周知を促し、結果を業界紙に掲載
- ⑤ 国際委員会・CMAJフォーラム委員会とタイアップした国際イベントはじめ、各種普及セミナーと連携した記念イベントを開催

#### 【普及グループ】

担当理事 服部 裕一

##### 1. 普及委員会

普及広報グループで掲げた「ひたすら普及につとめる」の共有方針のもと、各支部とも連携を取りながら、普及活動を実施した。コロナ禍で全国各地の自治体の庁内説明会の実施が難しいため、2021年度から全国に向けて、オンライン限定の「自治体職員向けCM普及Webセミナー」をスタート。全4回の開催で、庁舎、学校、病院、文化・スポーツとそれぞれの回毎にテーマを決めてCM活用事例を紹介。自治体職員の方にもWeb上で登壇頂き、発注者の生の声を他の自治体職員の方々に伝えることができた。また、各支部においても、CM協会支部及び普及委員会主催のリアル・Web併用セミナーを、5回（愛知・大阪・福岡・北九州市立大学・熊本大学）開催することができた。また個別の訪問説明が難しい状況であったが、訪問に加えて、メール・電話等も活用し、全国の57の自治体に対して、CM方式やCM協会活動、「自治体職員向けCM普及Webセミナー」の開催等についての説明・資料送付を行った。

国土交通省とは建設業課・入札制度企画室との勉強会を前年度に引き続き、継続的に開催しており、その中で国交省が行っている事例収集や普及活動に関する支援・助言を行いつつ、逆にCM協会の普及活動について国交省からも支援・助言を頂いた。「自治体職員向けCM普及Webセミナー」においては「国土交通省後援」の許可を頂くとともに、全4回ともに国交省の方に登壇頂き、CM活用事例集などについてご説明頂くなど、双方での深い連携・支援体制を築くことができた。

##### 2. CMアソシエイト委員会

登録者へCM業界ニュースや実プロジェクト情報などを伝えるメールマガジン「CMアソシエイト通信」は5本、各委員会や各支部のイベント情報などを伝える「(同通信)号外」は11本の配信を実施した。各種催しがリモート開催となったことで、号外配信を強化した。CMアソシエイト会員が全国の協会イベントに参加しやすくなったことは、CM普及の視点で好材料であった。

また、CMA イベント「バーチャル建築家と若手 CMR+学生による座談会」を開催し、その動画を配信した。建築周辺領域の専門家と若手 CMR の座談会をシリーズ化し、今春第 2 回目を実施予定。また、一年を通じて 15 回の委員会を開催し、CM の普及・裾野拡大に向けての各種議論を行った。

## 【教育グループ】

担当理事 田中 善章

### 1. CMスクール委員会

オンライン開催による、2021年度「CMガイドブック集中講座」及び「CMセミナー」の企画立案・開催準備・募集・開催を行なった。

「CMガイドブック集中講座」は、オンライン開催で実施し関西支部とも連携を図った（大阪会場の問題解決編は対面でも開催）。知識編は、2021年7月9日～7月18日の間、申込者がいつでも繰り返し視聴可能なオンデマンド配信として実施し、172名の参加申込みを得た。問題解決編は、2021年7月18日にZoomのブレイクアウトルーム機能を用いたリアルタイムでの遠隔ワークショップ形式で開催し、115名の参加申込みを得た。また、大阪会場で2021年7月17日に開催した対面開催の問題解決編には20名の参加となった。

今年度から有料開催とした「CMセミナー」は、2021年5月から2022年3月にかけて、計9回開催した。昨年度、試行版として無料開催した際に得られた運営的課題と受講者アンケートの結果を踏まえ、今年度は受講者の課題回答方式を主にZoomの投票機能を用いた選択式およびチャットへの記述とすることで、より受講者が参加しやすい形態とした。計9回のCMセミナーの延べ参加申込者数は、1,111名となった。

### 2. CMAJフォーラム委員会

昨年度に引き続き、委員会が中心となってCMAJフォーラムの企画立案・開催準備・募集・開催を行なった。昨年度に引き続き開催方法については従来の会議室形式からオンラインのウェビナー形式を試行し、Peatixアプリを利用した集客および有料化を実現した。有料化をスタートした5月の第104回は275名のオンライン視聴者を集め、第111回まで計8回のCMAJフォーラムの延べ参加申込者数は、1427名となった。

フォーラムのテーマについては、第110回は国際委員会との連携、第111回は関西支部との連携を試行し、複数パネリストによるディスカッション形式のCMAJフォーラムとして配信した。

## 【広報グループ】

担当理事 谷口 強志

前年度後半に広報戦略委員会から広報グループ連絡会議を中心とした協会の広報・情報発信マネジメント体制に移行したことを受けて、2021年度は広報グループ連絡会議の機能の充実・拡充を図り、普及グループと教育グループが同会議に参加することで、協会主催各種イベントの情報共有と情報発信に関する調整機能を一定程度具体化することができた。

2022年度に向けては、引き続き広報グループ連絡会議を中心とする広報・情報発信マネジメント機能の強化・充実、特に支部を含めた連携の具体化が課題である。

### 1. 広報委員会

「広報グループ連絡会議」のHUBとして同会議を主催し、各委員会を横断した情報共有及び効率的な情報発信を推進した。ホームページでは、機関誌から選定した記事による「機関誌特集」ページの新設、「CMとは」ページの更新、20周年記念特設ページの新設等を実施した。20周年記念事業の一環

として、「学生エッセイコンテスト」の募集ページ、募集用動画、応募フォーム等を作成した。また、昨年度に引き続き、CM 選奨を広く PR するため、「CM 選奨 2022 パンフレット」を作成した。

## 2. 機関誌編集委員会

機関誌編集委員会では、会員への情報サービスの充実と同時に協会外の方にも読んでもらえる機関誌をめざし、会長、常務理事会、広報グループ、その他委員会などと緊密に情報を連携しつつ、毎年の新企画について委員内で協議し、年 4 回の発行を堅持した。

特集企画としては 20 周年記念企画とし「CMAJ の現在位置」と題材として、歴代会長や協会活動功労者からの寄稿を頂き、その他 20 年の歴史の振り返り、テキストマイニングを利用して 20 年間のキーワードから読み取れる話題、アンケート企画では「未来を掴む CM 妄想戦略」を発行した。

## 3. Web・HP委員会

Web・HP 委員会は、ホームページを広報ツールのひとつとして、また、利用者のサービス向上を目指し、当協会会員がより有効的に活用できるよう、サービス機能の充実や掲載情報コンテンツ、並びに情報収集しやすいフレーム作りの検討をした。

昨年末には、CPD研修ポイントが付与される当協会主催イベントへの参加が確認された過去の履歴をホームページ（会員ログイン後のプロフィール欄）に掲載し、自身の過去参加実績が閲覧できる環境を整え、CPD研修ポイント申請の際に参考として役立てて頂けることができるようになった。まずは CMAJ フォーラム、CM スクール、ガイドブック集中講座、CM セミナーの 4 つのイベントの参加実績を掲載している。引き続き、継続的な運営と掲載イベント数を増やす検討及びホームページを有効的に活用できる仕組みの検討も必要と考えている。

## 4. 会員交流委員会

会員交流委員会では、協会の主要な取組みテーマとなっている「会員サービスの向上」に向けて、コロナ禍における交流のあり方、具体イベントを検討してきた。今年度は、2021年5月10日(月)～14日(金)の昼休み（12：05～12：55）限定で、全国ランチタイム企画「オンライン・バーチャル交流」（副題：会員同士、気軽にオンライントークしませんか？）を実施したほかは、緊急事態措置又はまん延防止等重点措置の公示により、リアル集会系イベントは自粛せざるを得ない状況が続いた。打開策として、昨年9月のCMアソシエイト委員会主催の「座談会」企画会議にオブザーバーとして参加し、特に学生等へのアプローチについて、今後、両委員会で密に連携していく方向性など意見交換をした。さらに、アフターコロナにおいて、協会の「交流ハブ機能を強化・再構築」するための具体活動について精力的に検討した。その一環として、新年度11月開催予定の建設技術展(展示ホール及びオンラインサイト)への協会ブース出展及び特設ステージイベント開催に向けた事務局機能・情報発信機能を本委員会が担うことについて、本委員会としての基本合意と、今後の進め方についての検討に着手した。

## 【資格・試験グループ】

担当理事 吉田 敏明

### 1. 資格・試験委員会

#### 1)2021 年度認定コンストラクション・マネジャー資格試験実施

コロナ禍での実施方法（予備日の設定等を含む）を 2020 年度に引き続き検討した。

9 年連続の受験申込増と過去最高の受験申込 602 名を達成した。

#### 1. 試験広報用のポスター・チラシの作成



2. 受験案内書等受験申込書類一式の発行：2021 年 5 月上旬
3. 受験申込の受付：2021 年 5 月 10 日(月)～7 月 31 日(土)
4. 資格試験実施立会い：2021 年 9 月 19 日(日)
5. 実施会場：仙台、東京、名古屋、大阪、福岡の 5 会場
6. 合格発表：2021 年 10 月 29 日(金)

2)2022 年度認定コンストラクション・マネジャー資格試験準備

3)受験者増に対応するための 2022 年度以降の資格試験方法の検討

試験実施に関して外部へ運営委託する場合の条件・費用等を検討し、CBT（Computer Based Testing）運営団体に委託運営することを決定した。

作問採点委員会とともに、CBT に合致した試験問題の構成見直し等を検討した。

2. 試験実施委員会

1)2021 年度認定コンストラクション・マネジャー資格試験の準備を行った。

- ・資格試験実施に向けた準備（会場選定、予約）
- ・試験広報用ポスター・チラシの配布
- ・受験案内書、受付申込用紙他一式の作成、発行
- ・試験監督マニュアル類の作成
- ・新型コロナウイルス対策やレイアウト検討他の実施

2)2021 年度認定コンストラクション・マネジャー資格試験を実施した。

- ・受験資格審査の実施
- ・受験会場の設営、準備（コロナ対策）
- ・試験問題の発送状況の追跡、到着状況の確認
- ・資格試験の実施、監督の実施

実施日：2021 年 9 月 19 日(日)

実施会場：仙台、東京、名古屋、大阪、福岡の 5 会場

3)2022 年度認定コンストラクション・マネジャー資格試験の準備を行った。

- ・試験実施に関連する課題の把握、対応策の検討
- ・資格試験実施に向けた準備（一部会場の選定・予約、CBT 採用によりキャンセル）
- ・試験広報用ポスター・チラシの作成協力
- ・CBT（Computer Based Testing）導入に向けた課題確認や対応策の検討
- ・資格試験実施日程を決定

知識試験：8 月 20 日（土）～8 月 28 日（日）10：00～17：00（左記の時間帯から設定）

能力試験：9 月 4 日（日）①10：00～12：00／②12：30～14：30（2 つの時間帯から選択）

- ・CBT 試験実施に向け CBT 運営会社との具体的な打合せ、申込手続き設定等を実施

3. CPD 研修委員会

1) 更新講習会の企画・運営

2021 年度に更新講習会を新設し、①CCMJ 登録証の有効期間（5 年間）の最終年度の方、②有効期間を経過した特例措置期間（2 年間）の方等を対象とした 50 名の受講者により、2021 年 11

月 13 日にWEB開催で実施した。

実施後の受講者アンケート結果を集計し、初回の評価(概ね良好)と次回への課題(開催方法等)を常務理事会に報告した。

## 2) CPD 研修制度の更なる普及・活性化

2019 年度に実施した CPD 研修制度のアンケート結果に基づく CPD 研修の実施方法・資格更新の手続き等を纏めたフライヤーのホームページへの掲載、機関誌への同封、個別連絡メールへの添付を継続し、CCMJ 資格の再登録率の向上に取り組んだ。

資格更新の利便性向上を目指した ICT システム等の導入検討は、新型コロナ対策により講習会の開催方法等が大幅に変更となった為に今後の継続課題とする。

## 【調査研究グループ】

担当理事 宮崎 丈彦

### 1. 国内調査研究委員会

国内企業の CM 実績アンケート調査を 9 月に行った。結果については、報道機関に公表するとともに協会機関誌 65 号にて詳細な報告を行った。また、本調査の継続的な実施により、日本市場での CM の動向を定点観測的に把握し、普及活動に幅広く活用されるよう、回答社数の向上を目指した結果、CM 業務を受託している会社は、前年度の 34 社よりも多い 37 社から回答を得た。また、土木系 CM 業務の実態をより把握するため、(一社)建設コンサルタンツ協会 技術部会 マネジメントシステム委員会 PM 専門委員会の協力により土木系分野の回答もより多く得られた。

今年度は、コロナ禍においても CM 業務の需要が継続している状況が捉えることができた。

### 2. 国際委員会

日本 CM 協会の対外的な窓口としての役割を担うとともに会員の国際的なビジネス展開に資するための国際会議開催へ向けた第一弾のイベントを開催した。

対外窓口の役割としては、CMAK とのレターへの対応・返信、'12th International CM Day'に向けての CMAJ 川原会長からのビデオメッセージの作成などの活動を行った。収録したビデオは 3 月 25 日に CMAK へ送付した。

CMAJ が将来的に開催する国際会議への準備段階として、国内会員向けの国際プロジェクトに関するイベントの企画・開催を行った。2021 年度については新型コロナ感染症の蔓延のためオンラインイベントのみ開催可能であったので、2 月 10 日に第 110 回 CMAJ フォーラム拡大版としてオンラインにて国際イベント『日本の CM はグローバル化できるのか!/?/現状とこれから』を開催した。

#### 第 1 部

(A):インバウンド (外国顧客の国内プロジェクト、サイト:日本・発注者:海外)

(B):アウトバウンド (国内顧客の国外プロジェクト、サイト:海外・発注者:日本他)

#### 第 2 部

パネルディスカッション

日本型 CM についての国際的観点から見た評価を行い、今後どうするのかを議論

### 3. 契約約款委員会

2021 年度の活動としては、2020 年に発行した約款・業務委託書の改訂版に関し、解説書の執筆にあたった。約款および業務委託書の解説文原稿については、3 回のレビューを経て、原稿としては 2 月に完成した。

大森文彦先生の監修をお願いし、原稿の最終版を 3 月末で完成させた。

## 【独立系委員会グループ】

担当理事 坂田 明

### 1. 選挙管理委員会

2022 年度日本 CM 協会役員選挙を実施し、立候補者数が定員以内であったため、選挙規程により立候補者全員を選出した。

### 2. 倫理委員会

該当する事案はなかった。

### 3. 懲戒委員会

該当する事案はなかった。

### 4. 再審査委員会

該当する事案はなかった。

## 【協会事務局】

担当理事 金谷 和幸

### 1. CM 選奨企画委員会

CM選奨企画委員会は、2021年6月に前期の表彰式を終えた後、7月から、応募要項と応募書式の整備など選奨募集の準備を開始した。

2021年11月中旬までの期限で、応募総数は27件、3回の審査委員会を経て、最優秀賞1件、優秀賞2件、特別賞1件を含む17件がCM選奨に選定された。

選奨企画委員会は、審査委員会の組成と運営を支援した。

引き続き、CM選奨2023に向けて改善策等の課題検討を進めていく。

### 2. 保険委員会

CM 賠償責任保険への長期継続加入者に対して、保険料の優良割引制度を作ることが出来ないか検討を行ったが、事故が発生した場合の保険金が高額になる可能性があることと、現状では加入者が少なく大数の法則が機能していないことから、割引は難しいとの結論に至った。

2022 年度用の「CM 賠償責任保険のご案内」を、2021 年 11 月発行の機関誌に同封し、全会員に送付した。

2022 年 4 月期首時点での CM 賠償保険加入者は 12 社、保険料は 1,288 万円となっている。

### 3. リスク研究委員会

国内で CM 業務を提供する上で、認識しておくべきプロジェクトリスク、CM r のリスクなどの整理分析と情報発信を行った。

本年度は昨年度に引き続き、収集したリスク事例の中から研究テーマを選定し、内容の調査・分析（各種関連法令の整理、民事責任の検討、保険適用の可能性等）を行い、結果を会員向けの事例研究レポートにまとめ、2 例を機関誌に発表した。今後も定期的に研究事例の会員向け公開を行う予定。

## 【2021 年度 支部の活動報告】

### 1. 関西支部

支部長 水川 尚彦

1)「地域の会員サービスの提供」「地域の CM 業務の普及」を目的に以下 4 つの関西支部設立時からの事業活動針に基づき、活動を行なった。

- ①CM 方式の正しい理解と啓蒙を進める
- ②CM 方式によるメリットをみんなが享受できるようにする
- ③発注者への呼びかけを行う
- ④関西地域を中心とした親睦の輪を広げる活動を行う
  - ・講演会の開催  
コロナ禍により特別講演は開催中止とした。  
定例会を 1 回開催した。
  - ・専門部会活動の充実  
専門部会（ワークショップ、事例部会、法令部会）を 3 回開催した。  
2020 年度開催の法令部会模様を Web 配信(YouTube 利用)した。  
法令部会が中心となり小冊子「建築における知的財産権の保護と動向」を発行した。
  - ・会員間の親睦会の実施  
コロナ禍を鑑み親睦会は開催中止とした。
  - ・CM 関連知識の向上、CCMJ 資格者の CPD 単位取得  
CM ガイドブック集中講座の開催により CCMJ 資格者の CPD 単位取得の機会を提供した。

### 2)活動内容

#### ①関西支部通常総会

コロナ禍を鑑み、資料配布により代替した。

##### a)通常総会

第 1 号報告：2020 年度の活動報告、収支決算報告、監査報告

第 2 号報告：2021 年度の活動計画、収支予算

第 1 号議案：役員選任（案）

#### ②定例会（1 回開催）

日時：2021 年 10 月 22 日（金）15:00～16:30

場所：大阪産業創造館 6 階会議室 E（Web 配信併用）

テーマ：「大阪を事例としたオフィス・マーケットのリーマンショック後 10 年間分の分析と、  
コロナ後の働き方に合わせたオフィスと関西の戦略」

講師：大島洋一氏（大島コンサルティング・オフィス）

参加者：47 名（現地参加 7 名、リモート参加 47 名）

#### ③専門部会

##### ワークショップ

日時：2021 年 11 月 16 日（火）18:30～20:30

場所：大阪産業創造館 6 階会議室 E（Web 配信併用）

テーマ：「CMr が持っておくべき会計の基礎知識～会計の知識を持たない人向け～」

講師：辻峰男氏（大阪府立大学大学院経済学研究科 教授）

参加者：25 名（現地参加 11 名、リモート参加 14 名）

事例部会（自治体向け CM 普及 Web セミナー／本部普及委員会連携）

日時：2021 年 11 月 25 日（木）15:00～16:30

場所：Web 開催

テーマ：「津市榊原自然の森温泉保養館整備事業～初めての DBO 事業～」

講師：岡田学氏（阪急コンストラクション・マネジメント株式会社 マネジメントリーダー）

テーマ：「大和高田市新庁舎建設事業の道のり～早期竣工のための事業計画と CM 導入効果～」

講師：本保卓哉氏（日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社 Public Service Domain）

増田亜紀氏（大和高田市役所 総務部総務課総務管財グループ 係長）

参加者：55 名（うち自治体関係者 19 名）

法令部会（本部 CM フォーラム委員会連携）

日時：2022 年 3 月 30 日（水）14:00～16:00

場所：大阪産業創造館 6 階会議室 E（Web 配信併用）

テーマ：「CM 会社における法務」

コーディネーター：

山本隆彦氏（鹿島建物総合管理株式会社関西支社 工事部 コンサルグループ専任次長）

パネラー：相良範浩氏（株式会社アクア 取締役専務執行役員）

古川伸也氏（日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社 取締役）

水川尚彦氏（株式会社安井建築設計事務所 シニアエグゼクティブ ビジネス創造領域  
担当）

釜田佳孝氏（大和法律事務所 弁護士・弁理士）

参加者：約 75 名（現地参加 2 名、リモート参加約 73 名）

#### ④CM ガイドブック集中講座～大阪会場～

開催日：2021 年 7 月 17 日（土）

場所：大阪府建築健保会館

参加者：21 名（問題解決編）

#### ⑤CCMJ 資格試験・大阪会場開催

開催日：2021 年 9 月 19 日（日）

場所：大阪府建築健保会館 5,6 階

受験者：108 名（CCMJ 97 名、ACCMJ 11 名）

#### ⑥役員会

12 回開催（2021 年 4～12 月、2022 年 1～3 月各月）

## 2. 東北支部

支部長 濱尾 博文

活動方針に基づき新型コロナウイルス終息を願いながら活動を開始したが、蔓延の波があり幹事会  
はリモート会議とした。以前は遠方からの参加が難しかった方や、移動時間も無くなった事でほぼ毎月  
開催する幹事会に積極的に参加いただいた事は、各県の状況を共有し貴重な意見を聞くことで連携を  
深め、土台となる幹事間の意識改革に繋がった年であった。

#### 1)東北支部通常総会 2021 年 6 月 28 日(月) 参加人数を限定し WEB 配信の実施

第 1 号報告：2020 年度の活動報告・収支決算及び監査報告

第 2 号報告：2021 年度の事業計画・収支予算

第 1 号議案：支部規程の一部変更について

第 2 号議案：支部役員の一部変更について

#### 2)講演会

今年度は「青森講演会」を計画、開催時期の感染状況を踏まえて対面講演を断念。代替えとして本  
部普及委員会主催の「自治体向け普及 WEB セミナー」を青森県自治体をメインとし県の支援協力を

仰ぎながら開催することが出来た。

○「自治体向け普及 WEB セミナー」 テーマ:病院 2021 年 12 月 17 日(金)

第 1 部

演題:「国土交通省による CM 事例集等の解説」

講師:林 孝光様 (国土交通省 不動産・建設経済局 建設業課 入札制度企画指導室 課長補佐)

第 2 部

演題:「兵庫県川西市総合医療センターCM 業務」事例紹介

“市立・民間の 2 病院統合に関する新病院建設 DB 方式の CM 手法について”

講師:川西市ご担当者様・プラス PM

第 3 部

演題:「島田市民病院 CM 業務」事例紹介

“「病院 CMR」が、公立病院の建替事業の在り方を変える”

講師:島田市ご担当者様・日建 CM

○「自治体向け普及 WEB セミナー」 テーマ:文化・スポーツ施設 2022 年 3 月 18 日(金)

第 1 部

演題:「国土交通省による CM 活用等の解説」

講師:林 孝光様 (国土交通省 不動産・建設経済局 建設業課 入札制度企画指導室 課長補佐)

第 2 部

演題:「水戸市体育館建設工事に伴う CM 業務」事例紹介

“ECI 方式による工期・コスト・仕様の早期最適化と手戻り防止”

講師:水戸市ご担当者様・日建 CM

第 3 部

演題:「兵庫県養父市文化会館(仮称)整備工事」事例紹介

“市民の想いを施設につなぐ CMR の役割”

講師:養父市ご担当者様・阪急 CM

3)CM 勉強会・CM セミナー・情報交換会の開催

昨年度同様新型コロナの危機感が解消されず開催に至らなかった。

4)CM 普及体制の確立

本部普及委員会開催セミナーに支部共催とし、今年度計画していた青森県から「後援」の支援協力及び各市町村へ参加依頼の PR 活動を地元幹事と連携した活動を実施した。

支部独自の「相談窓口」の設置について、毎月の幹事会に議題として協議を重ね来年度からスタートできるように準備を進めている。

5)CCMJ 資格試験開催(仙台会場) 2021 年 9 月 19 日(日)

CCMJ 受験者 13 名(欠席 1 名)にて仙台会場にて実施。

合格者 CCMJ=2 名 ACCMJ=8 名の結果であった。

6)幹事会の開催

計画では 6 回の開催予定であったが、そのほかに臨時幹事会として 2 回、計 8 回を開催。

「支部相談窓口」の設置について協議に協議を重ねた年であった。

3. 東海支部

支部長 田中 康範

2021 年度支部活動方針に基づき支部の活性化を目指し、CM 講演会などを開催した。

講演会は CM 業務の普及をテーマに 3 回計画し、コロナ禍の影響もあり 1 回開催となった。

また、CCMJ 資格試験は名古屋会場として支部が責任をもって実施した。

#### 1) 東海支部通常総会

開催日：2021 年 6 月 25 日（木）

総会内容：第 1 号議案 支部役員選任の件

第 1 号報告 2020 年度活動報告および 2021 年度活動計画の件

第 2 号報告 2020 年度収支決算・監査報告および 2021 年度収支予算の件

参加者：7 名+議決権行使書 30 名＝ 37 名（正会員 68 名）

#### 2) 研修会・講演会

第 1 回開催日：2021 年 5 月 20 日（木）WEB 開催

テーマ：公共事業のマネジメントにおける新しい展望（自治体向け CM セミナー）

演題 1：地方公共団体におけるピュア型 CM 方式活用ガイドラインについて

講師：国土交通省 不動産・建設経済局 建設業課 入札制度企画指導室

演題 2：公共向け CM(発注者支援)方式導入に向けて

講師：川原 秀仁氏 日本 CM 協会会長

参加者：56 名

#### 3) 役員会

隔月開催を継続し各種活動報告、及び提案事項等の審議、助言、指導などを Web 会議で実施した。

第 1 回 2021 年 4 月 21 日 Web 会議開催

第 2 回 2021 年 7 月 29 日 Web 会議開催

第 3 回 2021 年 9 月 16 日 Web 会議開催

第 4 回 2021 年 11 月 25 日 Web 会議開催

第 5 回 2022 年 1 月 20 日 Web 会議開催

第 6 回 2022 年 3 月 24 日 Web 会議開催

#### 4) CCMJ 資格試験（名古屋会場）2021 年 9 月 19 日(日) IMY ビル

受験者 CCMJ 15 名 ACCMJ のみ 0 名

合格者 CCMJ 4 名 ACCMJ 4 名

### 4. 九州支部

支部長 八島 英孝

2021 年度は新型コロナの影響で支部総会は書面決議にて対応を行ったが、講演会は対面式と WEB を併用して行った。本部担当委員と協力し、自治体向け CM 方式導入セミナーを北九市立大学・熊本大学にて授業の中に組み込んで学生及び自治体関係者の参加で開催した。さらに、会員が獲得した CM 業務を支援した。福岡地区建築関連 8 団体との交流を深め、CM 業務の広報活動を行った。

#### 1) 九州支部通常総会（書面決議）

書面決議締め切り：2021 年 6 月末日

総会内容：第 1 号報告 2020 年度事業報告及び収支決算について

第 2 号報告 2021 年度事業計画及び収支予算について

正会員：62 名 賛成 43 名、未回答 19 名により、全体総数の 1/5 の承認を得られました。

#### 2) 講演会

日時：2022 年 1 月 30 日(金)

演題：「九州における CM の現況」

講師：八島英孝氏（日本コンストラクション・マネジメント協会 九州支部支部長）

演題：「公共工事におけるCMの導入事例」

講師：岩本茂美氏（日本コンストラクション・マネジメント協会 九州支部幹事）

会場参加：23名、リモート参加者：29名（自治体5名、一般24名）

### 3) 自治体向けセミナー

日時：2021年11月29日(月)

演題：「PM/CM（プロジェクト・マネジメント/コンストラクション・マネジメント）」

講師：日本コンストラクション・マネジメント協会 普及委員会

日時：2021年12月21日(火)

演題：「PM/CM（プロジェクト・マネジメント/コンストラクション・マネジメント）」

講師：日本コンストラクション・マネジメント協会 普及委員会

### 4) CCMJ 資格試験

会場：福岡朝日ビル 地下1階会場

受験者：CCMJ 25名、ACCMJ 5名

合格者：CCMJ 7名（CCMJ 能力のみ受験者4名含む）、  
ACCMJ 4名（CCMJ 知識試験合格者2名含む）、

### 5) 役員会

毎月開催を継続し各種活動報告、及び提案事項等の審議などを実施。11月には長崎にて出島メッセ長崎の見学会及び持ち出し役員会を実施した。

### 6) 支部活動

福岡地区建築関連8団体主催の建築倶楽部 BIM 推進協議会の役員会に参加をした。

## 5. 北信越支部

支部長 堂田 重明

活動方針に基づき支部の活性化を目指し活動を始めたが、コロナ禍の影響のため、役員会の開催および通常総会の開催だけで終わってしまった。

通常総会はリモートでの開催となったが、川原会長の基調講演をリモートで行うことができた。また、定期的で開催している支部役員会は、年末に向けて感染状況の落ち着きが進み、今年になってからの2回の会議は、対面での開催となった。今年度の議題は、CM方式のPRをどのように進めるか、自治体へのPRを積極的に推し進めて行くには、どのような方法が適切なのかなどの議論や普及委員会との意見交換を通じて、国交省が進めている多様な入札契約改善推進事業をCM方式の広報ツールとして活用するなどの熱心な議論が展開されている。

### 1) 北信越支部通常総会 2021年6月25日(木)16:00～ リモート開催

・議案：2020年度事業報告、2020年度決算報告の承認

・報告：2021年度事業計画、2021年度予算の決定

・あらかじめ書面にての表決を求めてあり、過半数を超える37名の会員からの賛成の返信があった。

・出席者（総会 出席者16名 書面表決賛成37名）

### 2) 役員会 年6回開催

2021年5月20日（リモート） 出席者 11名（石川3名 富山7名、新潟1名）

2021年7月15日（リモート） 出席者 10名（石川3名 富山7名）



2021 年 9 月 16 日（リモート） 出席者 12 名（石川 2 名 富山 8 名、新潟 1 名、長野 1 名）

2021 年 11 月 18 日（リモート） 出席者 10 名（石川 2 名 富山 7 名 新潟 1 名）

2022 年 1 月 17 日（対面） 出席者 9 名（石川 2 名 富山 8）

2022 年 3 月 18 日（対面） 出席者 10 名（石川 2 名 富山 7 長野 1 名）

内容

- ・協議事項

- 総会の開催及び議案について

- 次年度活動計画を中心として

- 講演会の開催計画

- 自治体への普及広報活動の計画（北信越地域主要自治体への訪問

- 会員増強ならびに CM についての広報活動・普及活動、その他

- ・意見交換

- ピュア型 CM 方式活用ガイドラインについて、

- 北信越地方における CM 方式の可能性について、

- CM 方式の事例についての研究

- 本部主催のリモートで開催によるセミナーやフォーラムの案内

3) 通常総会基調講演（リモート開催）

日時：2021 年 6 月 25 日（木）16：20～17：20

講師：川原秀仁氏 （一社）日本コンストラクション・マネジメント協会会長

演題：「CMを活用したこれからのビジネス」

※すべての支部会員に当ててリモート参加の URL を送信し、基調講演への参加を呼び掛けた。

## 2022 年度の事業計画

### 【本部委員会活動計画】

#### 【普及グループ】

担当理事 服部 裕一

近年の建設市場において CM はますます存在感を増しており、民間事業はもとより公共事業においても普及が進んでいます。本年度も「普及委員会」、「アソシエイト委員会」の2つの委員会を擁した『普及グループ』が、協会本部、支部、その他のグループ・委員会と一丸となって、全都道府県の地方公共団体への普及促進活動と、設計者・施工者他の受注者領域への CM 理解度の拡大、CM アソシエイト制度による CM の裾野拡大を図りながら会勢拡大を目指します。

#### 1. 普及委員会

##### 1) 全国自治体への更なる普及促進

都道府県、市町村への普及活動の継続

- ーオンラインセミナーの開催目標 4 回
- ーリアルセミナーの開催目標 10 件 (2021 年度実績 5 件)
- ー個別訪問説明 実施目標 47 都道府県 (+市町村) (2021 年度実績 33 自治体)

全国各地で CM を採用する自治体が増加する中、それらをテコに更なる認知度向上・理解促進のため、昨年度に引き続き、説明会（セミナー）や個別訪問説明を積極的に進める。昨年度からコロナ禍でリアルセミナー開催が難しかったこともあり、本部発信のオンラインセミナーを3か月に1回のペースで開催した。今年度も引き続き同じペースでオンラインセミナーを実施予定。コロナ収束状況を見て、リアルとの併用も検討する。また、支部との連携も取りつつ、全国各地（北海道、東北、関東、北陸、中部、近畿、中国、四国、九州、沖縄）で各一回以上リアルセミナーの開催を目指す。

更に今年はオンラインセミナーで活用したコンテンツの紙面化を図り、普及活動の際の CM 事例紹介用配布資料としての活用を検討する。

##### 2) 国交省、各省庁との連携強化

CM 制度的枠組みに関する国交省の普及啓蒙活動について、CM 協会で連携・支援する  
国交省以外の各省庁にも普及啓蒙活動の対象を広げる

CM 協会主催オンラインセミナーに国交省建設業課様にも引き続き参画頂き、連携を強化する。建設業課様との勉強会も継続的に行い、CM の普及啓蒙活動と国交省様との関係構築に努める。また国交省として実施される普及活動に CM 協会としても支援・協力し、CM ガイドラインとタイアップした形での普及浸透を図る。その他、地方創生や IT・教育改革などを管轄している各省庁への普及啓蒙活動を推進し、より多面的に CM 認知度や理解を高める。

##### 3) CM 受託者への普及促進

都心部・地方案件における CM の受け皿の拡大

CM 協会各支部との連携強化により大規模案件のみならず、中小規模の案件でも CM 活用が可能となるよう、CMR の受け皿の拡大を目指す。まずは CM 協会支部会員による CM 受嘱実績の積み上げを目指しつつ、各地域の設計事務所協会での CM セミナーなどを開催し、CM プロバイダーの裾野を広げる。場合によっては支部主催の普及セミナーを自治体向けではなく、会員向けの普及のために開催することも検討する。

#### 4) CM 協会内の連携

普及グループとして、広報グループ連絡会に参画し、横通しの連携を図ることで、CM 協会全体として、全国への CM 普及促進を図る

広報グループと普及グループでの連携を図り、セミナーなどのコンテンツの調整、双方のネットワークを掛け合わせた情報発信、メディアを含めた効果的な展開などを旨とする。また、CM アソシエイト委員会とも連携し、自治体職員への認知度向上、アソシエイト会員数拡大を目指す。

### 2. CM アソシエイト委員会

昨年度の活動により CM アソシエイト登録者を増加させることができたものの、300 名に達することができなかった。2022 年度は各委員会や協会支部との連携を継続し、地方公共団体職員及び CM 業界の未来の担い手である学生の会員数を倍増させることを目標とし、アソシエイトという階層で、全国への CM 認知度の向上及び普及の促進を目指す。

- 1) アソシエイト会員向けサービスとしてメルマガ配信
- 2) 大学での特別講義、建築周辺領域の専門家を交えたオンラインイベント企画の推進
- 3) 20 周年記念事業として企画・運営された「学生エッセイコンテスト」の継承実行
- 4) 会員交流委員会との連携、学生会員活動促進チームの立ち上げなどの施策検討

### 3. 交流委員会

これまで本委員会（旧会員交流委員会）では「ワールドカフェ」などのリアルイベントを通じて、入会促進や新人会員の交流の機会を提供してきた。コロナ禍による影響で、この 2 年ほど実質的活動ができていなかったが、まん防解除を契機として、リアルイベントの定期開催を再開する。開催方法としては、平日は団体会員企業を巡回する「ワールドカフェ」、週末はレクリエーションとして「ピクニック」や「バーベキュー」など、新しい生活様式に配慮したうえで、会員としての「CM の担い手」、会員外として「発注者領域」や「受注者領域」の方々も自然発生的に活動できる会員内・外の交流促進機能を新生「交流委員会」が担い、CM の普及発展を底支えするものとする。また、アフターコロナにおいて、協会の「交流ハブ機能を強化・再構築する具体活動」の一環として、本年 11 月 16・17 日に開催予定である「Construction Xross 2022（主催：国土交通省ほか／会場：池袋サンシャインシティ展示ホール）」についても、本委員会が、ブース出展及び特設ステージイベント開催に向けた計画を企画・立案し、実行する。本活動においては、他に出席する建設産業関連各社との差別化や、協会の存在意義表出として、「学生を交えたパネルディスカッション：CM 事業の重要性や社会貢献（仮）」の企画・実施など、CM アソシエイト委員会と活動を連携していく。

## 【教育グループ】

担当理事 田中 善章

### 1. CMAJ フォーラム委員会

昨年度に定着した WEB を主体とした CMAJ フォーラムを年 8 回開催し、広く日本全国からの集客を図る。2022 年度も引き続き、各回の CMAJ フォーラムは CM 事例紹介に留まらず、会員のスキルアップに資するテーマ（コミュニケーションスキルなど）であれば積極的な企画立案を志向する。今年度は各支部との連携を深め、地域で求められる旬なテーマや参加者のすそ野を広げる楽しいテーマなど多様なコンテンツを全国の会員、CM アソシエイトや提携協会会員、非会員へ浸透を図るべく展開する。

## 2. CM スクール委員会

オンラインによる受講者との双方向コミュニケーションが可能な『CM スキルアップセミナー』を 2022 年度も引き続き年 8 回開催する。CM スクール開催時と同様に CM スキルアップセミナーにおいても年間を通じたカリキュラムを作成し網羅的に CM を学べる講座に発展させる。継続開催している CM ガイドブック集中講座については昨年に引き続き「知識編」、「問題解決編」ともオンライン開催にて全国へ展開する。また、コロナ明けを見据えた CM スクールの準備検討を始め CM スクールにおいても支部との連携を図るべく検討する。

### 【広報グループ】

担当理事 谷口 強志

CM のさらなる普及と会勢拡大をめざす協会の基本方針を踏まえ、前年度からの広報委員会を中心とする実働的なグループ連携体制の一層の充実をはかり、外部に向けた当協会のアピール、プレゼンス、情報発信力の強化とともに、支部を含めた全国会員への情報サービスの向上を実現する。普及グループ、教育グループをはじめ、他グループの広報活動や支部広報活動との連携も一層の推進をはかり、協会全体における広報・情報発信のハブ機能を明確にする。また、現下の状況を踏まえた会員交流委員会及び Web・HP 委員会の新たな機能及び活動の具体化を広報グループ全体でサポートし、広報グループ全体としての効果的な広報・情報発信マネジメントを実現する。

### 1. 広報委員会

会員 1,700 名→3,000 名最短到達を目標に、CM 方式や当協会の PR に資する情報の集約及び効果的発信を行う。主催する広報グループ連絡会議にて、各委員会及び支部からの情報収集及び横断的な戦略策定・実践を図る。会員数の大幅拡大に向けての施策も併せて検討・実行する。また、最大の情報発信手段である当協会 HP を最大限活用すべく、事務局や WEB 制作会社との連携を行いながら適切かつ迅速な更新を行っていくと共に、CM の「ポータルサイト」となるべく、現状の分析、課題の抽出、改善の実行を行う。他に協会パンフレット、CM 導入簡易ガイド等の改定、CM 選奨受賞作特集パンフレットの作成等も実施する。

### 2. 機関誌編集委員会

会員への情報サービスの充実と同時に協会以外の方にも購読してもらえる機関誌を目指し CM 認知度の全国拡大を図る。今年は「CMr の教育」にフォーカスし、現状を把握し、今後の展望について企画し年 4 回発行の基本方針を堅持する。会長、常務理事会、広報グループ、その他委員会等と緊密に連携し、戦略の策定を図り、CM 業界の発展に寄与できる活動を行う。

### 3. IT・デジタル委員会

以下に基づき、日本 CM 協会の IT・デジタル関係に対する取組み方針、戦略を検討していく。

- ・今年度は IT・デジタル関連の社会的動向、当協会としての検討課題等について基礎的な調査を行い、次年度に向けた具体的な検討のアクションプラン策定をめざす。
- ・2023 年度にかけて当協会の IT・デジタル関連の取組みを具体化し、対外的にアピールできる方針・戦略の構築を目指す。
- ・上記目的の実現を可能にするため、IT・デジタル関連の知見を有するメンバーの補強や、外部の専門家の参画（委託）等について検討していく。

・Web/HP 関連については、広報委員会への移管を進めるため、必要な連携・支援を行っていく。

## 【資格・試験グループ】

担当理事 吉田 敏明

### 1. 資格・試験委員会

2021 年度は 2020 年度に引き続きコロナ禍の開催となったが、認定コンストラクション・マネジャー試験（以下 CCMJ 試験）の申込者、受験者が順調に増加している。作問採点及び試験実施に関して、従来の体制では、対応が難しくなりつつあり、2021 年度は中期的なデジタル化の観点、受験者の利便性の向上を目的に、CBT（Computer Based Testing）の導入を決定した。2022 年度 CBT 実施にむけて資格試験が滞りなく適切に行われるように準備・実施する。

#### 1) 2022 年度 CCMJ 試験実施

作問採点委員会と連携し全体スケジュール、関連予算、その他試験全般の調整を図る。

資格試験に関するポスター・チラシ作成等、HP への掲載、会員向け案内メール送信、プレスリリース。資格試験時の本部立会い。

#### 2) 新規資格登録者への対応

合格通知および CCMJ 資格の登録の案内の送付を行い、CCMJ 登録証の登録手続き、および、登録証の発行を会長名で行う。

#### 3) 2023 年度以降の CCMJ 試験準備

2022 年度 CBT 実施を踏まえて更なる試験方式の更新を検討する。

① 実施後、試験会場増、試験期間増による受験者の変化等を確認し、試験方式に反映させる。

② 知識試験を一次試験化の検討をおこなう。

③ 作問採点委員会と協働して、CBT に対応した試験問題の構成や採点の仕組みが、試験問題の品質を継続できているかの検討

#### 4) 資格制度の普及・活性化の検討

資格の普及・活性化の方策の検討を行い、必要な周知・広報・啓蒙などの活動をする。

資格者、会員、一般からの資格制度に関する問合せへの対応を行う。

### 2. CPD 研修委員会

CPD 研修制度の普及に向けた広報活動・啓蒙活動、および CCMJ 資格の更新率の更なる向上に向けた取り組みを継続する。

#### 1) CPD 研修制度の活性化

昨今の CM 方式の普及による CCMJ 資格者の増加、新型コロナウイルス対策での教育グループの取り組み（CMA J フォーラム・CM スクールの WEB 開催等）、更に CPD 研修委員会による昨今の取り組み（資格更新フライヤーの配布・更新講習会の新設等）を踏まえて、2019 年度に実施した CCMJ 資格の更新率のフォローアップ調査を実施する。

資格者向けの利便性向上を目的として、CPD 申請・審査の手続きに関わる ICT 化の可能性調査に着手する。

更に CPD 委員会の業務効率化・ノウハウ継承を目指して、CPD 申請・審査や更新講習会運営等に関わる関連資料のアーカイブ化、内規類のマニュアル化を促進する。

#### 2) 更新講習会の実施

昨年度に新設した更新講習会を引き続き開催する。昨年度の受講者アンケートや委員会振り返りに基づき、今後の安定的な運営に向けた講習内容・実施方法の検証（必要に応じた改善検討）を実施する。

#### 【調査研究グループ】

担当理事 宮崎 丈彦

CM方式の更なる発展を目指して調査・研究活動を行い、協会としての基礎を固めるための活動を行うとともに協会内外からのさまざまな要求に応えることのできる知見を培う。

##### 1. 国内調査研究委員会

会員所属企業へのCM業務アンケート調査を継続して行う。昨年度までで4年分のデータが集積された。経年変化、コロナウィルスによる影響、会社属性による特徴などの分析をより深めたい。結果については協会活動の基礎データとして蓄積するとともにプレスリリース・ホームページによる広報、機関誌への掲載により会員や発注者に幅広く活用されるよう周知する。公共団体や地方におけるCM普及に活用されるよう、より効果的な広報手法も検討する。昨年度は建設コンサルタンツ協会の協力を得てアンケート対象を広げたが、継続的な回答を得ることでの経年変化の把握や、設計事務所が担うCM業務の実態把握が出来るようなアンケートづくりに重点に取り組んでいく。

##### 2. 国際委員会

協会の国際窓口として国際的な関係の構築・維持に努める。他国のCM協会等との連携をさらに発展させ協会の国際化を促すような活動を行う。2020年~2022年と3回連続で新型コロナウイルスの影響で中止となったConsMaについては引き続きCMAKとの連絡窓口としての機能を維持する。

昨年度に開催した20周年記念『日本のCMrはグローバル化できるのか！?／現状とこれから』に関しては、今年度以降は定期的（年1回程度）なイベントとして継続開催を目指す。本イベントについては報道機関との連携も視野に入れ、将来的には国際的にも発信し国外からの参加者をも募るようなイベントへとその存在価値を高めていく。

##### 3. 契約約款委員会

7月発刊予定の「CM業務委託契約約款・業務委託書の解説」について発刊後の対応を行う。次年度以降については、活動を休止する。

#### 【独立系委員会】

担当理事 坂田 明

1. 選挙管理委員会
2. 倫理委員会
3. 懲戒委員会
4. 再審査委員会

#### 【協会事務局】

担当理事 金谷 和幸

##### 1. CM選奨企画委員会

CM選奨2023の募集、審査委員会及び表彰手続きの運営を行う。

応募受付期間は2022年10月中旬~11月中旬、審査期間は2022年12月~2023年2月中旬、表彰式は2023年6月第14回定時総会の同日、総会終了後に予定する。

普及・広報グループと連携し、CM 選奨受賞プロジェクトを良好な公開事例として PR する。

また、応募件数を増加させるべく、特に地方からの応募や小規模プロジェクトの応募の拡大に向けた、制度の改訂その方策について検討する。

## 2. 保険委員会

昨年度に引き続き、リスク検討委員会に参画し、リスク事例について CM 賠償保険の適用可否を検討する。

例年どおり「CM 賠償責任保険のご案内」の次年度版を 11 月に発行する。

また、保険加入者の増加については、保険のメリットが理解できる簡易資料の作成や、会員外への周知を図るなどの対策を検討する。

## 3. リスク検討委員会

昨年度までの CM プロジェクト等におけるリスク事例分析（リスク発生の原因とその対策、CM 保険適用の可能性等）を継続し、事例の積み上げを図る。

また、機関誌で行っている研究結果の発表に加え、会員向けホームページへの掲載を検討し、併せて会員以外への限定情報の提供も検討する。

## 【支部活動計画】

### 1. 関西支部

支部長 水川 尚彦

#### 1) 活動方針 <「地域の会員サービスの提供」「地域の CM 業務の普及」を目指して>

関西支部設立時に掲げた 4 つの事業活動の柱を 2022 年度も継続目標としつつ、支部色を守りながら本部各グループとの連携・施策をより効率的・効果的に発揮する支部体制の構築・運営を目指し CM 業務の普及拡大を目指す。

- ① CM 方式の正しい理解と啓蒙を進める
- ② CM 方式によるメリットをみんなが享受できるようにする
- ③ 発注者への呼びかけを行う
- ④ 関西地域を中心とした親睦の輪を広げる
- ⑤ 本支部間の連携強化(教育・普及・広報)による更なる CM 業務の普及活動を行う

#### 2) 普及活動

関西地区での地方自治体案件をさらに掘り起こすため、関西支部にて作成した地方自治体の担当部局リスト(約 700 件)を使って 2022 年度の自治体セミナーの告知を実施し、セミナーへの参加が確認された自治体に対して CM 業務の説明を対面で行う予定である。年四回の自治体セミナーの告知で、20 以上の自治体への対面説明を目標とする。

#### 3) 講演会の開催

関西支部総会時の特別講演、定例会、専門部会等の講演会やワークショップを開催し、CM を研鑽・情報取得する場を設ける。

With コロナを意識し、Web 開催のメリットを生かすとともに本部各グループと連携し関西支部エリア外からの受講者や関西地区地方自治体への募集を拡大する。コロナ動向を踏まえ従来の対面型講演を Web 配信と並行し実施する。

#### 4) CM 講習会等の開催

CM ガイドブック集中講座を 2 日間開催予定。(本部開催の CM ガイドブック集中講座の連携・日程の相互補完)

#### 5) CCMJ 資格者の CPD 単位取得機会の提供

上記講演会、CM 講習会を開催し、CCMJ 資格者の CPD 単位取得機会を提供する。

#### 6) 支部役員会の開催

Web 併用開催による会議容易化により、昨年度同様より 1 ケ月に 1 回、役員会を開催予定。

本部各グループ(普及・教育・広報)との連携強化に向けた新たな支部体制の見直しを図る。

昨年度取得した支部 Zoom アカウントを利用し支部内部会毎の積極的な活動計画策定・実行を促す。

### 2. 東北支部

支部長 濱尾 博文

#### 1) 活動方針

「地域と寄り添う普及活動の推進！」

- ① CM 案件を創出する
- ② CM 人材を育成する



③ CM 相談窓口を運用する

2) 活動計画

① CM 案件を創出する【発注者側への普及活動】

(1) 東北 6 県の主要自治体への普及活動

- ・ 各県庁＋県庁所在地の市役所
- ・ 特定計画案件情報があり CM 導入の可能性がある自治体
- ・ 技術者が不在又は不足している自治体
  - 各県 2 回（上半期 1 回＋下半期 1 回）
  - 各県担当者＋支部長・副支部長から 2 名
  - 日当 1 万円＋交通費(実費)を本部へ予算要求する

(2) 東北 6 県の主要民間企業への普及活動

- ・ 特定計画案件情報があり CM 導入の可能性がある民間企業
- ・ 公共性が高い民間企業・私立学校法人・医療福祉法人・金融機関等
- ・ 支部相談窓口へ寄せられる案件に対するフォローアップ

(3) 東北 6 県の建築関係機関との情報交換もしくは連携

- ・ 行政が発注について相談している関係機関
  - ：宮城県→住宅センター
  - ：山形県→県技術センター
  - ：福島県→福島県市町村支援機構
  - ：青森県→県技術センター
  - ：秋田県→県技術センター
  - ：岩手県→県建設業技術者センター
- ・ 建築関連団体
  - ：県建築士会
  - ：県建築士事務所協会
  - ：日本建築家協会東北支部
  - ：日本建築積算協会東北支部
  - ：日本建築構造技術者協会東北支部

(4) 本部普及委員会主催・行政担当者向け CM 普及セミナーの P R 活動

- ・ 東北 6 県発注関係組織へのセミナー紹介・参加勧誘
- ・ 本部委員会と連携した参加者名簿の整理とフォローアップ
- ・ 昨年度の経験（青森県後援）を踏まえ、本年度は秋田県を重点地域として P R 活動を行う。

② CM 人材を育成する【受注者側への普及活動】

(1) CM セミナーの開催

- ・ 本部主催の CM スクール・CM セミナー（WE B 配信）と連携した支部の普及活動・フォローアップ事業の実施
- ・ 支部独自の普及セミナーを計画（全国版 WE B 配信をチャレンジする）

(2) 会員企業への普及活動

- ・プライベートセミナー・レクチャーの実施
- ・支部所属会員メリットの提供（案件情報の提供・ネットワーキング等の構築）
- ・CM未経験者への支援・協働（J V等）

(3) 非会員企業への普及活動

- ・プライベートセミナー・レクチャーの実施
- ・CM協会の紹介と新規会員への勧誘

(4) 大学専門学科への普及活動

- ・担当教職への訪問説明→教職員のCMへの理解と就職口としての将来性
- ・学生向けレクチャー提供→就活にも知識としてプラスになることを強調

<候補>東北6県の建築系コースがある大学

青森県：八戸工大

宮城県：東北大、宮城大、東北工大、東北学院大、東北文化学園大、宮城学院女子大

秋田県：秋田県立大

山形県：山形大、東北芸術工科大

福島県：日大工学部、郡山女子大建築デザイン学科

(5) CM有資格者の確保

- ・受験者増加に向けた取り組み→会員や各種建築団体、学校等への周知
- ・勉強会の実施→合格するための支援・取り組みも必要
- ・CCMJ資格試験への協力と受験案内・広報活動

(6) 積算協会東北支部との連携

- ・共同事業へのプラットフォームの設置(可能性の検討)
- ・社会的役割と将来の方向性の相互理解
- ・建設コストに関する課題の抽出と研究

③ CM相談窓口を運用する【発注者・受注者両方への普及活動】

(1) 東北支部CM相談窓口の設置

- ・相談窓口のPR・広報作成
- ・相談案件の幹事間協議（その都度）
- ・相談案件のフォローアップ

(2) 相談窓口の運用

- ・事務局体制のあり方・案件管理方法
- ・実費、経費の予算化
- ・情報の管理、運用方法を確立

<東北支部幹事会のあり方検討>

目下、取り組むべき方針と課題を下記に示す。支部役員改選時期を迎え、上記活動方針に沿って健全で実効性ある支部組織を再考する。

- (1) 東北6県に限無く支部活動を展開するため、各県最低1名の支部幹事を選出する。
- (2) 広報活動を年間スケジュールに組み込み、全幹事が支部活動に参画するよう役割を分担する。
- (3) 遠方の幹事が参加しやすいよう、定時幹事会の開催はWEB会議方式を積極的に採用する。

- (4) 情報の共有方法と幹事間の連絡・協力体制を構築していく。
- (5) 支部事務局の人的・財政的負担の増大に対する改善策を早急に取り組む。

### 3. 東海支部

支部長 田中 康範

#### 1) 活動方針

本部普及委員会と連携した東海地区の CM 業務の更なる啓蒙と普及活動を実施するものとし、あわせて会員の増強活動と CCMJ 資格者の増員を図り、会員相互の一層の連携により支部の活性化を図る。また、以下の行事を実施するにあたり本部各委員会と連携した活動により展開する。

#### 2) 活動計画

##### ①講演会・研修会等の開催

支部エリア内の CM 事例紹介を基本とした支部主催の講演会を年 2 回以上開催するとともに、本部と連携および WEB 形式の利用により講演内容の全国配信を実施する。

##### ②CCMJ 資格受験者数増加に向けての対応

地域の設計事務所や発注者内の建設部門への資格試験の案内を実施する。

##### ③CCMJ 資格者へのフォローアップ

東海支部以外の講演会・セミナー開催案内送付等により、CCMJ 資格更新制度の CPD 単位に関する取得支援に努める。

##### ④役員会の開催

役員会は 1 回／2 ヶ月開催を原則とし、各役員等からの提案事項等の審議、助言及び指導を行い円滑な支部運営を行う。

各役員は各行事を実施するにあたり、社会への広報活動や関連他団体との交流を図り、相互に協力し会員への情報提供に努める。

活動全般を通して、本部と連携を図りながらも、支部としての独自性も模索する。

##### ⑤普及活動の実施

支部エリア内各県均等に 8 自治体以上への CM 業務の普及活動を実施する。

### 4. 九州支部

支部長 八島 英孝

#### 1) 活動方針

「健全で社会に信頼される CM を維持し、全国への CM の普及発展を促進する」、「CM のさらなる普及発展と会勢拡大につながる部門に活動資源を集中させる」の活動テーマに合わせて、CM の普及、発注者の啓蒙、会員及び CM アソシエイトの増強、CCMJ 資格者の増員、会員相互の交流を行う。

#### 2) 活動計画

##### ①講演会の開催

プロジェクトの実例、諸問題に関する講演会を会場及びリモートにて企画・実施（年 2 回）する。

##### ②支部役員会の開催

毎月 1 回役員会を開催する。

##### ③事業の効率的推進のための支部組織強化と編成

役員の適正配置の検討、幹事の役割分担による実践活動の活性化を行う。

##### ④CM 普及活動推進

各自治体への普及活動、各事業の新聞・地域経済誌やホームページ等による情報発信を行う。

建政部や他の関連団体へのPR及び地域建築業界8団体共催の活動への参画を行う。

CMアソシエイトを民間の経済団体へアピールし、発注者側にもCM業務を理解させてCMでの発注を選択して頂けるように活動を行う。

⑤役員会等の開催

役員会及び以下の組織で活動する。

事務局・事務局長、普及広報グループ、事業グループ、資格試験グループ、会員サービスグループ、調査研究グループ

⑥WEBセミナーの参加

CMAJフォーラム委員会やCMスクール委員会で行っているWEBセミナーなどに参加し、知識の共有を図る

⑦自治体向けCMセミナーの開催

年1回以上、九州県内の地方自治体へ、リモート参加も可能なCMセミナーを企画し実施を行う。

また、普及委員会と連携してセミナー参加者の動員が増えるように九州支部で協力できる体制をつくる。

⑧CM業務の支援

会員が獲得したCM業務を支援する。

5. 北信越支部

支部長 堂田 重明

1) 活動方針

「健全で社会に信頼されるCMを維持し、全国へのCMの普及発展を促進する」という基本方針を踏まえて、CMの普及、自治体を始めとした発注者側の認識、会員の増強を目指し、北信越支部の活動方針を定める。特に北信越地域5県の自治体を中心に広報・普及活動を進める。

2) 活動計画

①自治体へのPR

北信越5県の主要な自治体への訪問、CM方式の説明等CMの広報・普及活動を集中的に行う。

いまだ認知度の低い富山、石川、福井の3県で重点的に広報を行う。

②講演会・研修会の開催（本部の普及委員会などとの連携も含めて）

新潟市、金沢市、富山市での開催を計画する。

本部の委員会と連携し、積極的な支援・協力を仰ぐ

③社会へのCMの認知度を高める

公共のみならず、各種団体や金融機関等へのPRを行う。

建築関連団体との連携を図り、情報交換を行う。特に専門工事業団体との意見交換を行う。

④会員の増加並びに会員サービスに努める。

支部自体のマネタイズを検討・採用していく。

本部から発信されるもの以外の情報提供に努める。

⑤地方型のCM方式の研究を進める。

ピュア型CMを基本として、この地域にふさわしいCMのあり方を研究する。

地方の設計事務所の認識を如何に変えていくかがCMの広がりにつながる。

## 第 1 号議案 昨年度の収支決算案

次頁以降に、2021 年度収支決算案を以下の通り提出する。

### 1. 財務諸表

貸借対照表  
正味財産増減計算書  
財産目録  
財務諸表に対する注記

### 2. 収支計算書

収支計算書  
収支計算書に対する注記

### 3. 報告書

決算書類作成報告書  
監査報告書

# 貸借対照表

2022年 3月31日現在

一般会計

(単位:円)

| 科 目               | 当年度        | 前年度        | 増 減         |
|-------------------|------------|------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>     |            |            |             |
| 1. 流動資産           |            |            |             |
| 現金預金              | 48,210,209 | 41,051,266 | 7,158,943   |
| 未収会費              | 1,296,000  | 864,000    | 432,000     |
| 未収入金              | 69,300     | 123,750    | △ 54,450    |
| 前払金               | 641,224    | 810,144    | △ 168,920   |
| 貯蔵品               | 3,382,487  | 4,304,163  | △ 921,676   |
| 流動資産合計            | 53,599,220 | 47,153,323 | 6,445,897   |
| 2. 固定資産           |            |            |             |
| (2) 特定資産          |            |            |             |
| 退職給付引当預金          | 3,861,000  | 3,420,000  | 441,000     |
| 特定積立金             | 22,781,668 | 22,781,668 | 0           |
| 特定資産合計            | 26,642,668 | 26,201,668 | 441,000     |
| (3) その他固定資産       |            |            |             |
| 器具備品              | 10,082     | 15,122     | △ 5,040     |
| ソフトウェア            | 4,090,475  | 4,329,967  | △ 239,492   |
| 敷金                | 1,595,070  | 1,595,070  | 0           |
| その他固定資産合計         | 5,695,627  | 5,940,159  | △ 244,532   |
| 固定資産合計            | 32,338,295 | 32,141,827 | 196,468     |
| 資産合計              | 85,937,515 | 79,295,150 | 6,642,365   |
| <b>II 負債の部</b>    |            |            |             |
| 1. 流動負債           |            |            |             |
| 未払金               | 732,026    | 2,746,529  | △ 2,014,503 |
| 前受金               | 72,000     | 11,500     | 60,500      |
| 預り金               | 194,745    | 245,065    | △ 50,320    |
| 仮受金               | 5,190      | 2,070      | 3,120       |
| 未払法人税等            | 70,000     | 70,000     | 0           |
| 未払消費税等            | 1,267,800  | 56,100     | 1,211,700   |
| 流動負債合計            | 2,341,761  | 3,131,264  | △ 789,503   |
| 2. 固定負債           |            |            |             |
| 退職給付引当金           | 3,861,000  | 3,420,000  | 441,000     |
| 固定負債合計            | 3,861,000  | 3,420,000  | 441,000     |
| 負債合計              | 6,202,761  | 6,551,264  | △ 348,503   |
| <b>III 正味財産の部</b> |            |            |             |
| 1. 指定正味財産         |            |            |             |
| 指定正味財産合計          | 0          | 0          | 0           |
| 2. 一般正味財産         |            |            |             |
| (うち特定資産への充当額)     | 79,734,754 | 72,743,886 | 6,990,868   |
| (うち特定資産への充当額)     | 22,781,668 | 22,781,668 | 0           |
| 正味財産合計            | 79,734,754 | 72,743,886 | 6,990,868   |
| 負債及び正味財産合計        | 85,937,515 | 79,295,150 | 6,642,365   |

# 正味財産増減計算書

2021年 4月 1日から2022年 3月31日まで

一般会計

(単位:円)

| 科 目               | 当年度        | 前年度        | 増 減       |
|-------------------|------------|------------|-----------|
| I 一般正味財産増減の部      |            |            |           |
| 1. 経常増減の部         |            |            |           |
| (1) 経常収益          |            |            |           |
| 会 費 収 入           | 24,956,000 | 23,695,780 | 1,260,220 |
| 本 部               | 24,956,000 | 23,695,780 | 1,260,220 |
| 会 費 収 入           | 24,956,000 | 23,695,780 | 1,260,220 |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | 273,000    | 255,000    | 18,000    |
| 本 部               | 273,000    | 255,000    | 18,000    |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | 273,000    | 255,000    | 18,000    |
| 事 業 収 益           | 28,269,467 | 19,680,095 | 8,589,372 |
| 資 格 試 験           | 13,719,024 | 12,312,520 | 1,406,504 |
| 受 験 料 収 入         | 12,036,024 | 11,300,520 | 735,504   |
| 登 録 料 収 入         | 1,683,000  | 1,012,000  | 671,000   |
| C M ス ク ー ル       | 6,520,610  | 2,223,770  | 4,296,840 |
| 受 講 料 収 入         | 6,520,610  | 2,223,770  | 4,296,840 |
| C M A J フ ォ ー ラ ム | 1,460,000  | 0          | 1,460,000 |
| 受 講 料 収 入         | 1,460,000  | 0          | 1,460,000 |
| ガ イ ド ブ ッ ク       | 2,070,900  | 2,193,425  | △ 122,525 |
| 出 版 収 入           | 2,070,900  | 2,193,425  | △ 122,525 |
| 約 款 解 説 書         | 181,500    | 159,810    | 21,690    |
| 出 版 収 入           | 181,500    | 159,810    | 21,690    |
| C P D 研 修 委 員 会   | 3,256,850  | 1,094,990  | 2,161,860 |
| 登 録 料 収 入         | 506,850    | 632,990    | △ 126,140 |
| 受 講 料 収 入         | 2,750,000  | 462,000    | 2,288,000 |
| C M 選 奨 審 査 委 員 会 | 450,000    | 425,000    | 25,000    |
| 参 加 費 収 入         | 450,000    | 425,000    | 25,000    |
| 契 約 約 款 委 員 会     | 237,600    | 159,830    | 77,770    |
| 出 版 収 入           | 237,600    | 159,830    | 77,770    |
| 東 海 支 部           | 0          | 25,000     | △ 25,000  |
| 受 講 料 収 入         | 0          | 25,000     | △ 25,000  |
| 関 西 支 部           | 372,983    | 1,085,750  | △ 712,767 |
| 受 講 料 収 入         | 324,033    | 1,077,500  | △ 753,467 |
| 出 版 収 入           | 48,950     | 8,250      | 40,700    |
| 雑 収 益             | 788,284    | 750,253    | 38,031    |
| 本 部               | 45,228     | 25         | 45,203    |
| 受 取 利 息 収 入       | 30         | 25         | 5         |
| 雑 収 入             | 45,198     | 0          | 45,198    |
| 資 格 試 験           | 315,880    | 228,760    | 87,120    |
| 雑 収 入             | 315,880    | 228,760    | 87,120    |
| 機 関 誌 委 員 会       | 427,110    | 521,400    | △ 94,290  |
| 雑 収 入             | 427,110    | 521,400    | △ 94,290  |
| 東 北 支 部           | 4          | 4          | 0         |
| 受 取 利 息 収 入       | 4          | 4          | 0         |
| 東 海 支 部           | 4          | 3          | 1         |
| 受 取 利 息 収 入       | 4          | 3          | 1         |
| 北 信 越 支 部         | 5          | 3          | 2         |
| 受 取 利 息 収 入       | 5          | 3          | 2         |
| 関 西 支 部           | 45         | 49         | △ 4       |
| 受 取 利 息 収 入       | 45         | 49         | △ 4       |
| 九 州 支 部           | 8          | 9          | △ 1       |
| 受 取 利 息 収 入       | 8          | 9          | △ 1       |

| 科 目      |   |   |   |    | 当年度        | 前年度        | 増 減         |           |
|----------|---|---|---|----|------------|------------|-------------|-----------|
| 經常収益計    |   |   |   |    | 54,286,751 | 44,381,128 | 9,905,623   |           |
| (2) 經常費用 |   |   |   |    |            |            |             |           |
| 事        | 業 |   |   | 費  | 36,775,901 | 34,138,921 | 2,636,980   |           |
| 資        | 格 |   | 試 | 験  | 8,014,024  | 10,012,196 | △ 1,998,172 |           |
| 給        | 料 |   | 手 | 当  | 2,192,095  | 2,932,456  | △ 740,361   |           |
| 退        | 職 | 給 | 付 | 費用 | 76,880     | 182,067    | △ 105,187   |           |
| 福        | 利 |   | 厚 | 生  | 337,581    | 432,831    | △ 95,250    |           |
| 会        |   |   | 議 | 費  | 39,551     | 21,508     | 18,043      |           |
| 会        |   |   | 場 | 費  | 1,465,095  | 2,263,907  | △ 798,812   |           |
| 旅        | 費 |   | 交 | 通  | 56,070     | 48,465     | 7,605       |           |
| 通        | 信 |   | 運 | 搬  | 861,939    | 878,882    | △ 16,943    |           |
| 消        | 耗 |   | 品 | 費  | 34,062     | 66,264     | △ 32,202    |           |
| 印        | 刷 |   | 製 | 本  | 483,689    | 408,551    | 75,138      |           |
| 光        | 熱 |   | 水 | 料  | 23,195     | 30,820     | △ 7,625     |           |
| 地        | 代 |   | 家 | 賃  | 734,106    | 987,987    | △ 253,881   |           |
| 諸        |   |   | 謝 | 金  | 1,641,107  | 1,671,188  | △ 30,081    |           |
| 委        |   |   | 託 | 費  | 30,000     | 30,000     | 0           |           |
| 支        | 払 |   | 手 | 数  | 38,654     | 36,740     | 1,914       |           |
| 雑        |   |   |   | 費  | 0          | 20,530     | △ 20,530    |           |
| C        | M | ス | ク | ー  | ル          | 1,965,571  | 2,676,111   | △ 710,540 |
| 給        | 料 |   | 手 | 当  | 537,647    | 783,802    | △ 246,155   |           |
| 退        | 職 | 給 | 付 | 費用 | 18,856     | 48,663     | △ 29,807    |           |
| 福        | 利 |   | 厚 | 生  | 82,797     | 115,689    | △ 32,892    |           |
| 会        |   |   | 議 | 費  | 6,500      | 12,010     | △ 5,510     |           |
| 会        |   |   | 場 | 費  | 208,000    | 896,870    | △ 688,870   |           |
| 旅        | 費 |   | 交 | 通  | 60,860     | 29,800     | 31,060      |           |
| 通        | 信 |   | 運 | 搬  | 540        | 0          | 540         |           |
| 消        | 耗 |   | 品 | 費  | 0          | 8,590      | △ 8,590     |           |
| 印        | 刷 |   | 製 | 本  | 0          | 215,236    | △ 215,236   |           |
| 光        | 熱 |   | 水 | 料  | 5,689      | 8,237      | △ 2,548     |           |
| 地        | 代 |   | 家 | 賃  | 180,051    | 264,074    | △ 84,023    |           |
| 諸        |   |   | 謝 | 金  | 415,000    | 270,000    | 145,000     |           |
| 支        | 払 |   | 手 | 数  | 449,631    | 18,260     | 431,371     |           |
| 雑        |   |   |   | 費  | 0          | 4,880      | △ 4,880     |           |
| C        | M | A | J | フ  | ォ          | ー          | ラ           | ム         |
| 給        | 料 |   | 手 | 当  | 916,535    | 204,193    | 712,342     |           |
| 退        | 職 | 給 | 付 | 費用 | 250,702    | 59,806     | 190,896     |           |
| 福        | 利 |   | 厚 | 生  | 8,792      | 3,713      | 5,079       |           |
| 会        |   |   | 議 | 費  | 38,608     | 8,827      | 29,781      |           |
| 会        |   |   | 場 | 費  | 800        | 0          | 800         |           |
| 通        | 信 |   | 運 | 搬  | 29,150     | 0          | 29,150      |           |
| 光        | 熱 |   | 水 | 料  | 0          | 24,750     | △ 24,750    |           |
| 地        | 代 |   | 家 | 賃  | 2,652      | 628        | 2,024       |           |
| 諸        |   |   | 謝 | 金  | 83,957     | 20,149     | 63,808      |           |
| 支        | 払 |   | 手 | 数  | 290,000    | 85,000     | 205,000     |           |
| ガ        | イ | ド | ブ | ッ  | 211,874    | 1,320      | 210,554     |           |
| 給        | 料 |   | 手 | 当  | 2,497,202  | 2,806,007  | △ 308,805   |           |
| 退        | 職 | 給 | 付 | 費用 | 683,062    | 821,843    | △ 138,781   |           |
| 福        | 利 |   | 厚 | 生  | 23,966     | 51,035     | △ 27,069    |           |
| 印        | 刷 |   | 製 | 本  | 105,198    | 121,315    | △ 16,117    |           |
| 光        | 熱 |   | 水 | 料  | 947,157    | 986,438    | △ 39,281    |           |
| 地        | 代 |   | 家 | 賃  | 7,236      | 8,644      | △ 1,408     |           |
| 諸        |   |   | 謝 | 金  | 228,757    | 276,899    | △ 48,142    |           |
| 委        |   |   | 託 | 費  | 167,561    | 174,511    | △ 6,950     |           |
| 支        | 払 |   | 手 | 数  | 327,841    | 358,062    | △ 30,221    |           |
|          |   |   |   | 料  | 6,424      | 7,260      | △ 836       |           |



| 科 目               | 当年度       | 前年度       | 増 減       |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|
| 約 款 解 説 書         | 231,416   | 229,092   | 2,324     |
| 給 料 手 当           | 63,300    | 67,099    | △ 3,799   |
| 退 職 給 付 費 用       | 2,220     | 4,165     | △ 1,945   |
| 福 利 厚 生 費         | 9,748     | 9,903     | △ 155     |
| 印 刷 製 本 費         | 33,723    | 30,704    | 3,019     |
| 光 熱 水 料 費         | 669       | 705       | △ 36      |
| 地 代 家 賃           | 21,198    | 22,606    | △ 1,408   |
| 諸 謝 金             | 8,933     | 8,133     | 800       |
| 委 託 費             | 91,603    | 85,068    | 6,535     |
| 支 払 手 数 料         | 22        | 709       | △ 687     |
| 総 会               | 917,593   | 1,043,240 | △ 125,647 |
| 給 料 手 当           | 250,992   | 305,553   | △ 54,561  |
| 退 職 給 付 費 用       | 8,802     | 18,970    | △ 10,168  |
| 福 利 厚 生 費         | 38,652    | 45,099    | △ 6,447   |
| 会 場 費             | 176,000   | 202,950   | △ 26,950  |
| 通 信 運 搬 費         | 146,811   | 167,667   | △ 20,856  |
| 消 耗 品 費           | 2,552     | 0         | 2,552     |
| 印 刷 製 本 費         | 206,085   | 196,185   | 9,900     |
| 光 熱 水 料 費         | 2,655     | 3,211     | △ 556     |
| 地 代 家 賃           | 84,054    | 102,945   | △ 18,891  |
| 支 払 手 数 料         | 990       | 660       | 330       |
| 会 員 交 流 委 員 会     | 0         | 41,958    | △ 41,958  |
| 給 料 手 当           | 0         | 12,289    | △ 12,289  |
| 退 職 給 付 費 用       | 0         | 763       | △ 763     |
| 福 利 厚 生 費         | 0         | 1,813     | △ 1,813   |
| 光 熱 水 料 費         | 0         | 129       | △ 129     |
| 地 代 家 賃           | 0         | 4,140     | △ 4,140   |
| 諸 謝 金             | 0         | 22,274    | △ 22,274  |
| 支 払 手 数 料         | 0         | 550       | △ 550     |
| 広 報 委 員 会         | 986,342   | 1,065,255 | △ 78,913  |
| 給 料 手 当           | 269,797   | 312,001   | △ 42,204  |
| 退 職 給 付 費 用       | 9,462     | 19,371    | △ 9,909   |
| 福 利 厚 生 費         | 41,548    | 46,051    | △ 4,503   |
| 会 場 費             | 0         | 14,300    | △ 14,300  |
| 印 刷 製 本 費         | 0         | 21,956    | △ 21,956  |
| 光 熱 水 料 費         | 2,854     | 3,279     | △ 425     |
| 地 代 家 賃           | 90,351    | 105,117   | △ 14,766  |
| 宣 伝 広 報 費         | 0         | 33,000    | △ 33,000  |
| 委 託 費             | 568,700   | 507,100   | 61,600    |
| 支 払 手 数 料         | 3,630     | 3,080     | 550       |
| 国 内 調 査 研 究 委 員 会 | 22,917    | 28,167    | △ 5,250   |
| 給 料 手 当           | 6,269     | 8,250     | △ 1,981   |
| 退 職 給 付 費 用       | 219       | 512       | △ 293     |
| 福 利 厚 生 費         | 965       | 1,217     | △ 252     |
| 通 信 運 搬 費         | 13,299    | 15,323    | △ 2,024   |
| 光 熱 水 料 費         | 66        | 86        | △ 20      |
| 地 代 家 賃           | 2,099     | 2,779     | △ 680     |
| 2 0 周 年 記 念 事 業   | 6,840,792 | 415,675   | 6,425,117 |
| 給 料 手 当           | 1,871,178 | 121,747   | 1,749,431 |
| 退 職 給 付 費 用       | 65,625    | 7,558     | 58,067    |
| 福 利 厚 生 費         | 288,160   | 17,969    | 270,191   |
| 会 場 費             | 42,350    | 38,500    | 3,850     |
| 旅 費 交 通 費         | 28,300    | 0         | 28,300    |
| 通 信 運 搬 費         | 2,688     | 0         | 2,688     |
| 消 耗 品 費           | 6,947     | 0         | 6,947     |

| 科 目   |   |   |           |   | 当年度       | 前年度       | 増 減       |
|-------|---|---|-----------|---|-----------|-----------|-----------|
| 印     | 刷 | 製 | 本         | 費 | 2,373,800 | 0         | 2,373,800 |
| 光     | 熱 | 水 | 料         | 費 | 19,799    | 1,279     | 18,520    |
| 地     | 代 | 家 | 賃         |   | 626,635   | 41,018    | 585,617   |
| 諸     |   | 謝 | 金         |   | 194,650   | 22,274    | 172,376   |
| 宣     | 伝 | 広 | 報         | 費 | 1,320,000 | 0         | 1,320,000 |
| 委     |   | 託 | 費         |   | 0         | 165,000   | △ 165,000 |
| 支     | 払 | 手 | 数         | 料 | 660       | 330       | 330       |
| C P D | 研 | 修 | 委 員 会     |   | 824,103   | 591,567   | 232,536   |
| 給     | 料 | 手 | 当         |   | 225,419   | 173,263   | 52,156    |
| 退     | 職 | 給 | 付 費 用     |   | 7,905     | 10,757    | △ 2,852   |
| 福     | 利 | 厚 | 生 費       |   | 34,714    | 25,573    | 9,141     |
| 会     |   | 場 | 費         |   | 25,300    | 71,060    | △ 45,760  |
| 通     | 信 | 運 | 搬 費       |   | 8,484     | 14,706    | △ 6,222   |
| 印     | 刷 | 製 | 本 費       |   | 144,210   | 106,062   | 38,148    |
| 光     | 熱 | 水 | 料 費       |   | 2,385     | 1,821     | 564       |
| 地     | 代 | 家 | 賃         |   | 75,490    | 58,375    | 17,115    |
| 諸     |   | 謝 | 金         |   | 160,000   | 125,000   | 35,000    |
| 支     | 払 | 手 | 数 料       |   | 140,196   | 4,950     | 135,246   |
| C M   | 選 | 奨 | 審 査 委 員 会 |   | 1,466,430 | 2,186,391 | △ 719,961 |
| 給     | 料 | 手 | 当         |   | 401,116   | 640,369   | △ 239,253 |
| 退     | 職 | 給 | 付 費 用     |   | 14,067    | 39,758    | △ 25,691  |
| 福     | 利 | 厚 | 生 費       |   | 61,771    | 94,518    | △ 32,747  |
| 会     |   | 議 | 費         |   | 1,000     | 1,580     | △ 580     |
| 会     |   | 場 | 費         |   | 85,250    | 96,250    | △ 11,000  |
| 通     | 信 | 運 | 搬 費       |   | 3,336     | 3,516     | △ 180     |
| 消     | 耗 | 品 | 費         |   | 92,632    | 99,951    | △ 7,319   |
| 印     | 刷 | 製 | 本 費       |   | 382,107   | 375,100   | 7,007     |
| 光     | 熱 | 水 | 料 費       |   | 4,244     | 6,730     | △ 2,486   |
| 地     | 代 | 家 | 賃         |   | 134,329   | 215,749   | △ 81,420  |
| 諸     |   | 謝 | 金         |   | 280,000   | 600,000   | △ 320,000 |
| 支     | 払 | 手 | 数 料       |   | 6,578     | 12,870    | △ 6,292   |
| 普     | 及 | 委 | 員 会       |   | 1,568,337 | 1,808,522 | △ 240,185 |
| 給     | 料 | 手 | 当         |   | 428,991   | 529,695   | △ 100,704 |
| 退     | 職 | 給 | 付 費 用     |   | 15,045    | 32,887    | △ 17,842  |
| 福     | 利 | 厚 | 生 費       |   | 66,064    | 78,183    | △ 12,119  |
| 会     |   | 場 | 費         |   | 206,965   | 137,170   | 69,795    |
| 旅     | 費 | 交 | 通 費       |   | 664,699   | 440,364   | 224,335   |
| 通     | 信 | 運 | 搬 費       |   | 19,560    | 231,930   | △ 212,370 |
| 印     | 刷 | 製 | 本 費       |   | 13,046    | 33,244    | △ 20,198  |
| 光     | 熱 | 水 | 料 費       |   | 4,539     | 5,567     | △ 1,028   |
| 地     | 代 | 家 | 賃         |   | 143,664   | 178,462   | △ 34,798  |
| 宣     | 伝 | 広 | 報 費       |   | 0         | 132,000   | △ 132,000 |
| 支     | 払 | 手 | 数 料       |   | 5,764     | 9,020     | △ 3,256   |
| C M   | ア | ソ | シ         | エ | イト        | 委 員 会     |           |
| 給     | 料 | 手 | 当         |   | 550,747   | 157,686   | 393,061   |
| 退     | 職 | 給 | 付 費 用     |   | 150,647   | 46,185    | 104,462   |
| 福     | 利 | 厚 | 生 費       |   | 5,283     | 2,867     | 2,416     |
| 通     | 信 | 運 | 搬 費       |   | 23,199    | 6,816     | 16,383    |
| 印     | 刷 | 製 | 本 費       |   | 66,000    | 66,000    | 0         |
| 光     | 熱 | 水 | 料 費       |   | 0         | 18,563    | △ 18,563  |
| 地     | 代 | 家 | 賃         |   | 1,594     | 485       | 1,109     |
| 諸     |   | 謝 | 金         |   | 50,450    | 15,560    | 34,890    |
| 宣     | 伝 | 広 | 報 費       |   | 20,000    | 0         | 20,000    |
| 委     |   | 託 | 費         |   | 55,000    | 0         | 55,000    |
| 支     | 払 | 手 | 数 料       |   | 176,000   | 0         | 176,000   |
|       |   |   |           |   | 2,574     | 1,210     | 1,364     |

| 科 目             | 当年度       | 前年度       | 増 減       |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| 機 関 誌 委 員 会     | 5,482,908 | 5,708,070 | △ 225,162 |
| 給 料 手 当         | 1,499,753 | 1,671,827 | △ 172,074 |
| 退 職 給 付 費 用     | 52,598    | 103,798   | △ 51,200  |
| 福 利 厚 生 費       | 230,960   | 246,762   | △ 15,802  |
| 会 場 費           | 11,000    | 0         | 11,000    |
| 通 信 運 搬 費       | 579,429   | 516,142   | 63,287    |
| 消 耗 品 費         | 0         | 2,629     | △ 2,629   |
| 印 刷 製 本 費       | 2,523,400 | 2,450,800 | 72,600    |
| 光 熱 水 料 費       | 15,869    | 17,571    | △ 1,702   |
| 地 代 家 賃         | 502,249   | 563,263   | △ 61,014  |
| 委 託 費           | 66,000    | 118,250   | △ 52,250  |
| 支 払 手 数 料       | 1,650     | 990       | 660       |
| 雑 費             | 0         | 16,038    | △ 16,038  |
| 契 約 約 款 委 員 会   | 2,139     | 9,125     | △ 6,986   |
| 給 料 手 当         | 585       | 2,673     | △ 2,088   |
| 退 職 給 付 費 用     | 20        | 165       | △ 145     |
| 福 利 厚 生 費       | 90        | 394       | △ 304     |
| 消 耗 品 費         | 1,242     | 4,965     | △ 3,723   |
| 光 熱 水 料 費       | 6         | 28        | △ 22      |
| 地 代 家 賃         | 196       | 900       | △ 704     |
| 事 業 者 名 簿 委 員 会 | 0         | 2,005     | △ 2,005   |
| 給 料 手 当         | 0         | 587       | △ 587     |
| 退 職 給 付 費 用     | 0         | 36        | △ 36      |
| 福 利 厚 生 費       | 0         | 86        | △ 86      |
| 通 信 運 搬 費       | 0         | 1,092     | △ 1,092   |
| 光 熱 水 料 費       | 0         | 6         | △ 6       |
| 地 代 家 賃         | 0         | 198       | △ 198     |
| 国 際 委 員 会       | 172,336   | 0         | 172,336   |
| 給 料 手 当         | 47,140    | 0         | 47,140    |
| 退 職 給 付 費 用     | 1,653     | 0         | 1,653     |
| 福 利 厚 生 費       | 7,259     | 0         | 7,259     |
| 会 場 費           | 100,000   | 0         | 100,000   |
| 光 熱 水 料 費       | 498       | 0         | 498       |
| 地 代 家 賃         | 15,786    | 0         | 15,786    |
| 東 北 支 部         | 948,443   | 1,171,498 | △ 223,055 |
| 給 料 手 当         | 259,430   | 343,118   | △ 83,688  |
| 退 職 給 付 費 用     | 9,098     | 21,303    | △ 12,205  |
| 福 利 厚 生 費       | 39,952    | 50,644    | △ 10,692  |
| 会 議 費           | 280       | 6,611     | △ 6,331   |
| 会 場 費           | 9,380     | 10,060    | △ 680     |
| 旅 費 交 通 費       | 800       | 14,630    | △ 13,830  |
| 通 信 運 搬 費       | 103,510   | 105,554   | △ 2,044   |
| 消 耗 什 器 備 品 費   | 27,535    | 88,909    | △ 61,374  |
| 光 熱 水 料 費       | 42,586    | 45,856    | △ 3,270   |
| 地 代 家 賃         | 443,280   | 472,001   | △ 28,721  |
| 支 払 手 数 料       | 592       | 812       | △ 220     |
| 雑 費             | 12,000    | 12,000    | 0         |
| 東 海 支 部         | 787,657   | 907,010   | △ 119,353 |
| 給 料 手 当         | 215,450   | 265,653   | △ 50,203  |
| 退 職 給 付 費 用     | 7,556     | 16,493    | △ 8,937   |
| 福 利 厚 生 費       | 33,179    | 39,210    | △ 6,031   |
| 会 場 費           | 3,300     | 9,600     | △ 6,300   |
| 旅 費 交 通 費       | 840       | 23,796    | △ 22,956  |
| 通 信 運 搬 費       | 61,852    | 62,355    | △ 503     |
| 消 耗 品 費         | 1,640     | 6,664     | △ 5,024   |

| 科 目 |   |   |   |   | 当年度        | 前年度       | 増 減       |
|-----|---|---|---|---|------------|-----------|-----------|
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 2,279      | 2,792     | △ 513     |
| 地   | 代 | 家 | 賃 |   | 194,371    | 211,722   | △ 17,351  |
| 諸   |   | 謝 | 金 |   | 0          | 25,000    | △ 25,000  |
| 委   |   | 託 | 費 |   | 264,000    | 240,370   | 23,630    |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 2,640      | 2,695     | △ 55      |
| 雑   |   |   | 費 |   | 550        | 660       | △ 110     |
| 北   | 信 | 越 | 支 | 部 | 419,870    | 386,828   | 33,042    |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 114,848    | 113,298   | 1,550     |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 4,027      | 7,034     | △ 3,007   |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 17,686     | 16,722    | 964       |
| 会   |   | 場 | 費 |   | 0          | 59,290    | △ 59,290  |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 75,280     | 0         | 75,280    |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 46,210     | 35,111    | 11,099    |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 55,000     | 61,180    | △ 6,180   |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 1,215      | 1,190     | 25        |
| 地   | 代 | 家 | 賃 |   | 38,461     | 38,171    | 290       |
| 委   |   | 託 | 費 |   | 50,000     | 50,000    | 0         |
| 雑   |   |   | 費 |   | 17,143     | 4,832     | 12,311    |
| 関   | 西 | 支 | 部 |   | 1,530,267  | 2,014,229 | △ 483,962 |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 418,578    | 589,944   | △ 171,366 |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 14,680     | 36,627    | △ 21,947  |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 64,460     | 87,076    | △ 22,616  |
| 会   |   | 議 | 費 |   | 123,992    | 105,669   | 18,323    |
| 会   |   | 場 | 費 |   | 179,050    | 273,525   | △ 94,475  |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 1,000      | 0         | 1,000     |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 95,382     | 94,808    | 574       |
| 消   | 耗 | 品 | 費 |   | 0          | 177,614   | △ 177,614 |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 87,383     | 39,246    | 48,137    |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 4,429      | 6,200     | △ 1,771   |
| 地   | 代 | 家 | 賃 |   | 140,176    | 198,761   | △ 58,585  |
| 諸   |   | 謝 | 金 |   | 360,552    | 390,621   | △ 30,069  |
| 租   | 税 | 公 | 課 |   | 4          | 5         | △ 1       |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 9,405      | 5,940     | 3,465     |
| 雑   |   |   | 費 |   | 31,176     | 8,193     | 22,983    |
| 九   | 州 | 支 | 部 |   | 630,272    | 674,096   | △ 43,824  |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 172,400    | 197,435   | △ 25,035  |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 6,046      | 12,258    | △ 6,212   |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 26,549     | 29,141    | △ 2,592   |
| 会   |   | 議 | 費 |   | 15,400     | 0         | 15,400    |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 15,200     | 24,220    | △ 9,020   |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 109,380    | 115,407   | △ 6,027   |
| 消   | 耗 | 品 | 費 |   | 41,559     | 39,606    | 1,953     |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 2,200      | 5,676     | △ 3,476   |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 1,824      | 2,075     | △ 251     |
| 地   | 代 | 家 | 賃 |   | 57,734     | 66,518    | △ 8,784   |
| 委   |   | 託 | 費 |   | 180,000    | 180,000   | 0         |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 1,980      | 1,760     | 220       |
| 管   | 理 |   | 費 |   | 10,519,982 | 8,654,760 | 1,865,222 |
| 本   |   |   | 部 |   | 10,519,982 | 8,654,760 | 1,865,222 |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 2,514,850  | 2,499,724 | 15,126    |
| 顧   |   | 問 | 料 |   | 550,000    | 550,000   | 0         |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 88,200     | 155,200   | △ 67,000  |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 387,285    | 368,960   | 18,325    |
| 会   |   | 議 | 費 |   | 18,150     | 0         | 18,150    |
| 会   |   | 場 | 費 |   | 40,150     | 61,050    | △ 20,900  |

| 科 目             | 当年度        | 前年度        | 増 減       |
|-----------------|------------|------------|-----------|
| 旅 費 交 通 費       | 7,846      | 8,487      | △ 641     |
| 通 信 運 搬 費       | 1,153,374  | 744,446    | 408,928   |
| 減 価 償 却 費       | 1,047,532  | 486,033    | 561,499   |
| 消 耗 品 費         | 52,420     | 85,263     | △ 32,843  |
| 印 刷 製 本 費       | 447,032    | 657,657    | △ 210,625 |
| 光 熱 水 料 費       | 26,611     | 26,273     | 338       |
| 地 代 家 賃         | 842,194    | 842,194    | 0         |
| リ ー ス 料         | 397,200    | 397,200    | 0         |
| 諸 謝 金           | 264,000    | 264,000    | 0         |
| 租 税 公 課         | 1,347,804  | 684,603    | 663,201   |
| 委 託 費           | 64,900     | 0          | 64,900    |
| 支 払 手 数 料       | 274,868    | 61,352     | 213,516   |
| 雑 費             | 447,566    | 282,318    | 165,248   |
| 退 会 者 未 収 会 費 損 | 548,000    | 480,000    | 68,000    |
| 経常費用計           | 47,295,883 | 42,793,681 | 4,502,202 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 6,990,868  | 1,587,447  | 5,403,421 |
| 評価損益等計          | 0          | 0          | 0         |
| 当期経常増減額         | 6,990,868  | 1,587,447  | 5,403,421 |
| 2. 経常外増減の部      |            |            |           |
| (1) 経常外収益       |            |            |           |
| 経常外収益計          | 0          | 0          | 0         |
| (2) 経常外費用       |            |            |           |
| 経常外費用計          | 0          | 0          | 0         |
| 当期経常外増減額        | 0          | 0          | 0         |
| 当期一般正味財産増減額     | 6,990,868  | 1,587,447  | 5,403,421 |
| 一般正味財産期首残高      | 72,743,886 | 71,156,439 | 1,587,447 |
| 一般正味財産期末残高      | 79,734,754 | 72,743,886 | 6,990,868 |
| II 指定正味財産増減の部   |            |            |           |
| 当期指定正味財産増減額     | 0          | 0          | 0         |
| 指定正味財産期首残高      | 0          | 0          | 0         |
| 指定正味財産期末残高      | 0          | 0          | 0         |
| III 正味財産期末残高    | 79,734,754 | 72,743,886 | 6,990,868 |

# 財産目録

2022年 3月31日現在

一般会計

(単位:円)

| 科 目                    | 金 額        |            |            |
|------------------------|------------|------------|------------|
| I 資産の部                 |            |            |            |
| 1. 流動資産                |            |            |            |
| 現金預金                   | 48,210,209 |            |            |
| 現金手許有高                 | 906,278    |            |            |
| 振替貯金                   | 39,559,174 |            |            |
| 会費                     | 1,376,068  |            |            |
| 資格試験                   | 13,690,618 |            |            |
| CMスクール                 | 17,576,656 |            |            |
| ガイドブック                 | 6,915,832  |            |            |
| 普通預金                   | 7,744,757  |            |            |
| 本部 (0094752)           | 1,900,845  |            |            |
| 東北支部                   | 371,310    |            |            |
| 東海支部                   | 372,991    |            |            |
| 北信越支部                  | 422,988    |            |            |
| 関西支部                   | 3,990,486  |            |            |
| 九州支部                   | 686,137    |            |            |
| 未収会費                   | 1,296,000  |            |            |
| 未収入金                   | 69,300     |            |            |
| 前払金                    | 641,224    |            |            |
| 貯蔵品                    | 3,382,487  |            |            |
| 流動資産合計                 |            | 53,599,220 |            |
| 2. 固定資産                |            |            |            |
| (2) 特定資産               |            |            |            |
| 退職給付引当預金               | 3,861,000  |            |            |
| 特定積立金                  | 22,781,668 |            |            |
| CM普及資金積立金 (0149827)    | 6,761,668  |            |            |
| CM教育養成資金積立金 (0149801)  | 5,020,000  |            |            |
| 資格・試験整備資金積立金 (0149796) | 11,000,000 |            |            |
| 特定資産合計                 | 26,642,668 |            |            |
| (3) その他固定資産            |            |            |            |
| 器具備品                   | 10,082     |            |            |
| ソフトウェア                 | 4,090,475  |            |            |
| 敷金                     | 1,595,070  |            |            |
| その他固定資産合計              | 5,695,627  |            |            |
| 固定資産合計                 |            | 32,338,295 |            |
| 資産合計                   |            |            | 85,937,515 |
| II 負債の部                |            |            |            |
| 1. 流動負債                |            |            |            |
| 未払金                    | 732,026    |            |            |
| 前受金                    | 72,000     |            |            |
| 預り金                    | 194,745    |            |            |
| 報酬・料金                  | 21,961     |            |            |
| 給与                     | 64,680     |            |            |
| 地方                     | 19,600     |            |            |
| 健保年金                   | 88,504     |            |            |
| 仮受金                    | 5,190      |            |            |
| 未払法人税等                 | 70,000     |            |            |
| 未払消費税等                 | 1,267,800  |            |            |
| 流動負債合計                 |            | 2,341,761  |            |
| 2. 固定負債                |            |            |            |
| 退職給付引当金                | 3,861,000  |            |            |
| 固定負債合計                 |            | 3,861,000  |            |
| 負債合計                   |            |            | 6,202,761  |
| 正味財産                   |            |            | 79,734,754 |

## 財務諸表に対する注記

2022年3月31日

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

該当なし

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法によっている

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

ソフトウェア

定額法によっている

器具備品

定率法によっている

#### (4) 引当金の計上基準

退職給付引当金

職員の退職給付の支給に備えるため、当事業年度末における  
要支給額の範囲内で計上している

#### (5) 消費税の会計処理

税込み方法によっている

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである

(単位：円)

| 科 目          | 前期末残高      | 当期増加額   | 当期減少額 | 当期末残高      |
|--------------|------------|---------|-------|------------|
| 基本財産         | なし         |         |       | なし         |
| 特定資産         |            |         |       |            |
| 退職給付引当預金     | 3,420,000  | 441,000 | 0     | 3,861,000  |
| CM普及資金積立金    | 6,761,668  | 0       | 0     | 6,761,668  |
| CM教育養成資金積立金  | 5,020,000  | 0       | 0     | 5,020,000  |
| 資格・試験整備資金積立金 | 11,000,000 | 0       | 0     | 11,000,000 |
| 合計           | 26,201,668 | 441,000 | 0     | 26,642,668 |

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである

(単位：円)

| 科 目          | 当期末残高      | (うち指定正味財<br>産からの充当額) | (うち一般正味財<br>産からの充当額) | (うち負債に対<br>応する額) |
|--------------|------------|----------------------|----------------------|------------------|
| 基本財産         | なし         |                      |                      |                  |
| 特定資産         |            |                      |                      |                  |
| 退職給付引当預金     | 3,861,000  | 0                    | 0                    | 3,861,000        |
| CM普及資金積立金    | 6,761,668  | 0                    | 6,761,668            | 0                |
| CM教育養成資金積立金  | 5,020,000  | 0                    | 5,020,000            | 0                |
| 資格・試験整備資金積立金 | 11,000,000 | 0                    | 11,000,000           | 0                |
| 合計           | 26,642,668 | 0                    | 22,781,668           | 3,861,000        |

### 4. 担保に供している資産

該当なし

### 5. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである

(単位：円)

| 科 目    | 取得価額      | 減価償却累計額   | 当期末残高     |
|--------|-----------|-----------|-----------|
| ソフトウェア | 5,613,960 | 1,523,485 | 4,090,475 |
| 器具備品   | 880,950   | 870,868   | 10,082    |
| 合計     | 6,494,910 | 2,394,353 | 4,100,557 |

### 6. 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高

(貸倒引当金を直接控除した残額のみを記載した場合)

該当なし

### 7. 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く)等の偶発債務

該当なし

# 収支計算書

2021年 4月 1日から2022年 3月31日まで

一般会計

(単位:円)

| 科 目               | 予算額        | 決算額        | 差 異         |
|-------------------|------------|------------|-------------|
| I 事業活動収支の部        |            |            |             |
| 1. 事業活動収入         |            |            |             |
| 会 費 収 入           | 24,068,000 | 24,956,000 | △ 888,000   |
| 本 部               | 24,068,000 | 24,956,000 | △ 888,000   |
| 会 費 収 入           | 24,068,000 | 24,956,000 | △ 888,000   |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | 265,000    | 273,000    | △ 8,000     |
| 本 部               | 265,000    | 273,000    | △ 8,000     |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | 265,000    | 273,000    | △ 8,000     |
| 事 業 収 入           | 25,560,000 | 28,269,467 | △ 2,709,467 |
| 資 格 試 験           | 13,300,000 | 13,719,024 | △ 419,024   |
| 受 験 料 収 入         | 11,500,000 | 12,036,024 | △ 536,024   |
| 登 録 料 収 入         | 1,800,000  | 1,683,000  | 117,000     |
| C M ス ク ー ル       | 4,602,000  | 6,520,610  | △ 1,918,610 |
| 受 講 料 収 入         | 4,602,000  | 6,520,610  | △ 1,918,610 |
| C M A J フ ォ ー ラ ム | 1,200,000  | 1,460,000  | △ 260,000   |
| 受 講 料 収 入         | 1,200,000  | 1,460,000  | △ 260,000   |
| ガ イ ド ブ ッ ク       | 2,050,000  | 2,070,900  | △ 20,900    |
| 出 版 収 入           | 2,050,000  | 2,070,900  | △ 20,900    |
| 約 款 解 説 書         | 138,000    | 181,500    | △ 43,500    |
| 出 版 収 入           | 138,000    | 181,500    | △ 43,500    |
| 総 会               | 250,000    | 0          | 250,000     |
| 参 加 費 収 入         | 250,000    | 0          | 250,000     |
| 会 員 交 流 委 員 会     | 150,000    | 0          | 150,000     |
| 参 加 費 収 入         | 150,000    | 0          | 150,000     |
| C P D 研 修 委 員 会   | 1,827,000  | 3,256,850  | △ 1,429,850 |
| 登 録 料 収 入         | 577,000    | 506,850    | 70,150      |
| 受 講 料 収 入         | 1,250,000  | 2,750,000  | △ 1,500,000 |
| C M 選 奨 審 査 委 員 会 | 400,000    | 450,000    | △ 50,000    |
| 参 加 費 収 入         | 400,000    | 450,000    | △ 50,000    |
| 契 約 約 款 委 員 会     | 100,000    | 237,600    | △ 137,600   |
| 出 版 収 入           | 100,000    | 237,600    | △ 137,600   |
| 東 北 支 部           | 300,000    | 0          | 300,000     |
| 受 講 料 収 入         | 200,000    | 0          | 200,000     |
| 参 加 費 収 入         | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 東 海 支 部           | 130,000    | 0          | 130,000     |
| 受 講 料 収 入         | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 参 加 費 収 入         | 30,000     | 0          | 30,000      |
| 北 信 越 支 部         | 200,000    | 0          | 200,000     |
| 受 講 料 収 入         | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 参 加 費 収 入         | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 関 西 支 部           | 723,000    | 372,983    | 350,017     |
| 受 講 料 収 入         | 668,000    | 324,033    | 343,967     |
| 出 版 収 入           | 0          | 48,950     | △ 48,950    |
| 参 加 費 収 入         | 55,000     | 0          | 55,000      |
| 九 州 支 部           | 190,000    | 0          | 190,000     |
| 受 講 料 収 入         | 95,000     | 0          | 95,000      |
| 参 加 費 収 入         | 95,000     | 0          | 95,000      |
| 雑 収 入             | 500,000    | 788,284    | △ 288,284   |
| 本 部               | 0          | 45,228     | △ 45,228    |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 30         | △ 30        |
| 雑 収 入             | 0          | 45,198     | △ 45,198    |



| 科 目               | 予算額        | 決算額        | 差 異         |
|-------------------|------------|------------|-------------|
| 資 格 試 験           | 100,000    | 315,880    | △ 215,880   |
| 雑 収 入             | 100,000    | 315,880    | △ 215,880   |
| 機 関 誌 委 員 会       | 400,000    | 427,110    | △ 27,110    |
| 雑 収 入             | 400,000    | 427,110    | △ 27,110    |
| 東 北 支 部           | 0          | 4          | △ 4         |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 4          | △ 4         |
| 東 海 支 部           | 0          | 4          | △ 4         |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 4          | △ 4         |
| 北 信 越 支 部         | 0          | 5          | △ 5         |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 5          | △ 5         |
| 関 西 支 部           | 0          | 45         | △ 45        |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 45         | △ 45        |
| 九 州 支 部           | 0          | 8          | △ 8         |
| 受 取 利 息 収 入       | 0          | 8          | △ 8         |
| 事業活動収入計           | 50,393,000 | 54,286,751 | △ 3,893,751 |
| 2. 事業活動支出         |            |            |             |
| 事 業 費 支 出         | 32,682,000 | 35,854,225 | △ 3,172,225 |
| 資 格 試 験           | 5,830,000  | 8,014,024  | △ 2,184,024 |
| 給 料 手 当           | 0          | 2,192,095  | △ 2,192,095 |
| 退 職 給 付 費 用       | 0          | 76,880     | △ 76,880    |
| 福 利 厚 生 費         | 0          | 337,581    | △ 337,581   |
| 会 議 費             | 100,000    | 39,551     | 60,449      |
| 会 場 費             | 2,300,000  | 1,465,095  | 834,905     |
| 旅 費 交 通 費         | 200,000    | 56,070     | 143,930     |
| 通 信 運 搬 費         | 900,000    | 861,939    | 38,061      |
| 消 耗 品 費           | 50,000     | 34,062     | 15,938      |
| 印 刷 製 本 費         | 500,000    | 483,689    | 16,311      |
| 光 熱 水 料 費         | 0          | 23,195     | △ 23,195    |
| 地 代 家 賃           | 0          | 734,106    | △ 734,106   |
| 諸 謝 金             | 1,700,000  | 1,641,107  | 58,893      |
| 委 託 費             | 30,000     | 30,000     | 0           |
| 支 払 手 数 料         | 50,000     | 38,654     | 11,346      |
| C M ス ク ー ル       | 1,761,000  | 1,965,571  | △ 204,571   |
| 給 料 手 当           | 160,000    | 537,647    | △ 377,647   |
| 退 職 給 付 費 用       | 0          | 18,856     | △ 18,856    |
| 福 利 厚 生 費         | 0          | 82,797     | △ 82,797    |
| 会 議 費             | 14,000     | 6,500      | 7,500       |
| 会 場 費             | 480,000    | 208,000    | 272,000     |
| 旅 費 交 通 費         | 150,000    | 60,860     | 89,140      |
| 通 信 運 搬 費         | 30,000     | 540        | 29,460      |
| 印 刷 製 本 費         | 285,000    | 0          | 285,000     |
| 光 熱 水 料 費         | 0          | 5,689      | △ 5,689     |
| 地 代 家 賃           | 0          | 180,051    | △ 180,051   |
| 諸 謝 金             | 380,000    | 415,000    | △ 35,000    |
| 支 払 手 数 料         | 257,000    | 449,631    | △ 192,631   |
| 雑 費               | 5,000      | 0          | 5,000       |
| C M A J フ ォ ー ラ ム | 361,000    | 916,535    | △ 555,535   |
| 給 料 手 当           | 0          | 250,702    | △ 250,702   |
| 退 職 給 付 費 用       | 0          | 8,792      | △ 8,792     |
| 福 利 厚 生 費         | 0          | 38,608     | △ 38,608    |
| 会 議 費             | 0          | 800        | △ 800       |
| 会 場 費             | 0          | 29,150     | △ 29,150    |
| 光 熱 水 料 費         | 0          | 2,652      | △ 2,652     |
| 地 代 家 賃           | 0          | 83,957     | △ 83,957    |
| 諸 謝 金             | 176,000    | 290,000    | △ 114,000   |

| 科 目               |  |  |  |  | 予算額       | 決算額       | 差 異         |
|-------------------|--|--|--|--|-----------|-----------|-------------|
| 委 託 費             |  |  |  |  | 180,000   | 0         | 180,000     |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  | 5,000     | 211,874   | △ 206,874   |
| ガ イ ド ブ ッ ク       |  |  |  |  | 375,000   | 1,382,484 | △ 1,007,484 |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 683,062   | △ 683,062   |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 23,966    | △ 23,966    |
| 福 利 厚 生 費         |  |  |  |  | 0         | 105,198   | △ 105,198   |
| 光 熱 水 料 費         |  |  |  |  | 0         | 7,236     | △ 7,236     |
| 地 代 家 賃 費         |  |  |  |  | 0         | 228,757   | △ 228,757   |
| 委 託 費             |  |  |  |  | 368,000   | 327,841   | 40,159      |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  | 7,000     | 6,424     | 576         |
| 約 款 解 説 書         |  |  |  |  | 90,000    | 188,738   | △ 98,738    |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 63,300    | △ 63,300    |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 2,220     | △ 2,220     |
| 福 利 厚 生 費         |  |  |  |  | 0         | 9,748     | △ 9,748     |
| 光 熱 水 料 費         |  |  |  |  | 0         | 669       | △ 669       |
| 地 代 家 賃 費         |  |  |  |  | 0         | 21,198    | △ 21,198    |
| 委 託 費             |  |  |  |  | 90,000    | 91,603    | △ 1,603     |
| 総 会               |  |  |  |  | 1,081,000 | 917,593   | 163,407     |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 250,992   | △ 250,992   |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 8,802     | △ 8,802     |
| 福 利 厚 生 費         |  |  |  |  | 0         | 38,652    | △ 38,652    |
| 会 議 費             |  |  |  |  | 412,000   | 0         | 412,000     |
| 会 場 費             |  |  |  |  | 230,000   | 176,000   | 54,000      |
| 通 信 運 搬 費         |  |  |  |  | 188,000   | 146,811   | 41,189      |
| 消 耗 品 費           |  |  |  |  | 0         | 2,552     | △ 2,552     |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  | 250,000   | 206,085   | 43,915      |
| 光 熱 水 料 費         |  |  |  |  | 0         | 2,655     | △ 2,655     |
| 地 代 家 賃 料         |  |  |  |  | 0         | 84,054    | △ 84,054    |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  | 1,000     | 990       | 10          |
| 会 員 交 流 委 員 会     |  |  |  |  | 450,000   | 0         | 450,000     |
| 会 議 費             |  |  |  |  | 30,000    | 0         | 30,000      |
| 会 場 費             |  |  |  |  | 200,000   | 0         | 200,000     |
| 旅 費 交 通 費         |  |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 消 耗 品 費           |  |  |  |  | 30,000    | 0         | 30,000      |
| 諸 謝 金             |  |  |  |  | 60,000    | 0         | 60,000      |
| 雑 費               |  |  |  |  | 30,000    | 0         | 30,000      |
| 広 報 委 員 会         |  |  |  |  | 1,000,000 | 986,342   | 13,658      |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 269,797   | △ 269,797   |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 9,462     | △ 9,462     |
| 福 利 厚 生 費         |  |  |  |  | 0         | 41,548    | △ 41,548    |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  | 300,000   | 0         | 300,000     |
| 光 熱 水 料 費         |  |  |  |  | 0         | 2,854     | △ 2,854     |
| 地 代 家 賃 費         |  |  |  |  | 0         | 90,351    | △ 90,351    |
| 委 託 費             |  |  |  |  | 700,000   | 568,700   | 131,300     |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  | 0         | 3,630     | △ 3,630     |
| 国 内 調 査 研 究 委 員 会 |  |  |  |  | 15,000    | 22,917    | △ 7,917     |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 6,269     | △ 6,269     |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 219       | △ 219       |
| 福 利 厚 生 費         |  |  |  |  | 0         | 965       | △ 965       |
| 通 信 運 搬 費         |  |  |  |  | 15,000    | 13,299    | 1,701       |
| 光 熱 水 料 費         |  |  |  |  | 0         | 66        | △ 66        |
| 地 代 家 賃 費         |  |  |  |  | 0         | 2,099     | △ 2,099     |
| 2 0 周 年 記 念 事 業   |  |  |  |  | 3,500,000 | 6,840,792 | △ 3,340,792 |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  | 0         | 1,871,178 | △ 1,871,178 |
| 退 職 給 付 費 用       |  |  |  |  | 0         | 65,625    | △ 65,625    |

| 科 目   |   |   |       |             | 予算額       | 決算額       | 差 異       |
|-------|---|---|-------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 福     | 利 | 厚 | 生     | 費           | 0         | 288,160   | △ 288,160 |
| 会     |   | 場 |       | 費           | 0         | 42,350    | △ 42,350  |
| 旅     | 費 | 交 | 通     | 費           | 0         | 28,300    | △ 28,300  |
| 通     | 信 | 運 | 搬     | 費           | 0         | 2,688     | △ 2,688   |
| 消     | 耗 |   | 品     | 費           | 0         | 6,947     | △ 6,947   |
| 印     | 刷 | 製 | 本     | 費           | 2,300,000 | 2,373,800 | △ 73,800  |
| 光     | 熱 | 水 | 料     | 費           | 0         | 19,799    | △ 19,799  |
| 地     | 代 |   | 家     | 賃           | 0         | 626,635   | △ 626,635 |
| 諸     |   | 謝 |       | 金           | 0         | 194,650   | △ 194,650 |
| 宣     | 伝 | 広 | 報     | 費           | 1,200,000 | 1,320,000 | △ 120,000 |
| 支     | 払 | 手 | 数     | 料           | 0         | 660       | △ 660     |
| C P D | 研 | 修 | 委     | 員 会         | 520,000   | 824,103   | △ 304,103 |
| 給     | 料 |   | 手     | 当           | 0         | 225,419   | △ 225,419 |
| 退     | 職 | 給 | 付     | 費 用         | 0         | 7,905     | △ 7,905   |
| 福     | 利 | 厚 | 生     | 費           | 0         | 34,714    | △ 34,714  |
| 会     |   | 場 |       | 費           | 140,000   | 25,300    | 114,700   |
| 旅     | 費 | 交 | 通     | 費           | 60,000    | 0         | 60,000    |
| 通     | 信 | 運 | 搬     | 費           | 20,000    | 8,484     | 11,516    |
| 消     | 耗 |   | 品     | 費           | 10,000    | 0         | 10,000    |
| 印     | 刷 | 製 | 本     | 費           | 120,000   | 144,210   | △ 24,210  |
| 光     | 熱 | 水 | 料     | 費           | 0         | 2,385     | △ 2,385   |
| 地     | 代 |   | 家     | 賃           | 0         | 75,490    | △ 75,490  |
| 諸     |   | 謝 |       | 金           | 160,000   | 160,000   | 0         |
| 支     | 払 | 手 | 数     | 料           | 10,000    | 140,196   | △ 130,196 |
| C M   | 選 | 奨 | 審     | 査 委 員 会     | 1,165,000 | 1,466,430 | △ 301,430 |
| 給     | 料 |   | 手     | 当           | 0         | 401,116   | △ 401,116 |
| 退     | 職 | 給 | 付     | 費 用         | 0         | 14,067    | △ 14,067  |
| 福     | 利 | 厚 | 生     | 費           | 0         | 61,771    | △ 61,771  |
| 会     |   | 議 |       | 費           | 4,000     | 1,000     | 3,000     |
| 会     |   | 場 |       | 費           | 96,000    | 85,250    | 10,750    |
| 通     | 信 | 運 | 搬     | 費           | 21,000    | 3,336     | 17,664    |
| 消     | 耗 |   | 品     | 費           | 93,000    | 92,632    | 368       |
| 印     | 刷 | 製 | 本     | 費           | 398,000   | 382,107   | 15,893    |
| 光     | 熱 | 水 | 料     | 費           | 0         | 4,244     | △ 4,244   |
| 地     | 代 |   | 家     | 賃           | 0         | 134,329   | △ 134,329 |
| 諸     |   | 謝 |       | 金           | 540,000   | 280,000   | 260,000   |
| 支     | 払 | 手 | 数     | 料           | 13,000    | 6,578     | 6,422     |
| 普     | 及 |   | 委 員 会 |             | 3,700,000 | 1,568,337 | 2,131,663 |
| 給     | 料 |   | 手     | 当           | 0         | 428,991   | △ 428,991 |
| 退     | 職 | 給 | 付     | 費 用         | 0         | 15,045    | △ 15,045  |
| 福     | 利 | 厚 | 生     | 費           | 0         | 66,064    | △ 66,064  |
| 会     |   | 場 |       | 費           | 750,000   | 206,965   | 543,035   |
| 旅     | 費 | 交 | 通     | 費           | 1,930,000 | 664,699   | 1,265,301 |
| 通     | 信 | 運 | 搬     | 費           | 720,000   | 19,560    | 700,440   |
| 印     | 刷 | 製 | 本     | 費           | 100,000   | 13,046    | 86,954    |
| 光     | 熱 | 水 | 料     | 費           | 0         | 4,539     | △ 4,539   |
| 地     | 代 |   | 家     | 賃           | 0         | 143,664   | △ 143,664 |
| 諸     |   | 謝 |       | 金           | 200,000   | 0         | 200,000   |
| 支     | 払 | 手 | 数     | 料           | 0         | 5,764     | △ 5,764   |
| C M   | ア | ソ | シ     | エ イ ト 委 員 会 | 1,000,000 | 550,747   | 449,253   |
| 給     | 料 |   | 手     | 当           | 0         | 150,647   | △ 150,647 |
| 退     | 職 | 給 | 付     | 費 用         | 0         | 5,283     | △ 5,283   |
| 福     | 利 | 厚 | 生     | 費           | 0         | 23,199    | △ 23,199  |
| 会     |   | 議 |       | 費           | 50,000    | 0         | 50,000    |
| 会     |   | 場 |       | 費           | 60,000    | 0         | 60,000    |

| 科 目     |           |  |  |  | 予算額       | 決算額       | 差 異         |
|---------|-----------|--|--|--|-----------|-----------|-------------|
| 旅 費     | 交 通 費     |  |  |  | 480,000   | 0         | 480,000     |
| 通 信     | 運 搬 費     |  |  |  | 280,000   | 66,000    | 214,000     |
| 印 刷     | 製 本 費     |  |  |  | 50,000    | 0         | 50,000      |
| 光 熱     | 水 料 費     |  |  |  | 0         | 1,594     | △ 1,594     |
| 地 代     | 家 賃       |  |  |  | 0         | 50,450    | △ 50,450    |
| 諸 謝     | 金         |  |  |  | 30,000    | 20,000    | 10,000      |
| 宣 伝     | 広 報 費     |  |  |  | 50,000    | 55,000    | △ 5,000     |
| 委 託     | 費 料       |  |  |  | 0         | 176,000   | △ 176,000   |
| 支 払     | 手 数 料     |  |  |  | 0         | 2,574     | △ 2,574     |
| 機 関 誌   | 委 員 会     |  |  |  | 4,000,000 | 5,482,908 | △ 1,482,908 |
| 給 料     | 手 当       |  |  |  | 0         | 1,499,753 | △ 1,499,753 |
| 退 職     | 給 付 費 用   |  |  |  | 0         | 52,598    | △ 52,598    |
| 福 利     | 厚 生 費     |  |  |  | 0         | 230,960   | △ 230,960   |
| 会 場     | 費         |  |  |  | 0         | 11,000    | △ 11,000    |
| 通 信     | 運 搬 費     |  |  |  | 600,000   | 579,429   | 20,571      |
| 印 刷     | 製 本 費     |  |  |  | 2,800,000 | 2,523,400 | 276,600     |
| 光 熱     | 水 料 費     |  |  |  | 0         | 15,869    | △ 15,869    |
| 地 代     | 家 賃       |  |  |  | 0         | 502,249   | △ 502,249   |
| 諸 謝     | 金         |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 委 託     | 費 料       |  |  |  | 500,000   | 66,000    | 434,000     |
| 支 払     | 手 数 料     |  |  |  | 0         | 1,650     | △ 1,650     |
| 契 約 約 款 | 委 員 会     |  |  |  | 2,450,000 | 2,139     | 2,447,861   |
| 給 料     | 手 当       |  |  |  | 0         | 585       | △ 585       |
| 退 職     | 給 付 費 用   |  |  |  | 0         | 20        | △ 20        |
| 福 利     | 厚 生 費     |  |  |  | 0         | 90        | △ 90        |
| 消 耗     | 品 費       |  |  |  | 0         | 1,242     | △ 1,242     |
| 印 刷     | 製 本 費     |  |  |  | 1,750,000 | 0         | 1,750,000   |
| 光 熱     | 水 料 費     |  |  |  | 0         | 6         | △ 6         |
| 地 代     | 家 賃       |  |  |  | 0         | 196       | △ 196       |
| 諸 謝     | 金         |  |  |  | 700,000   | 0         | 700,000     |
| W e b   | 委 員 会     |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 委 託     | 費         |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 国 際     | 委 員 会     |  |  |  | 600,000   | 172,336   | 427,664     |
| 給 料     | 手 当       |  |  |  | 0         | 47,140    | △ 47,140    |
| 退 職     | 給 付 費 用   |  |  |  | 0         | 1,653     | △ 1,653     |
| 福 利     | 厚 生 費     |  |  |  | 0         | 7,259     | △ 7,259     |
| 会 場     | 費         |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 会 場     | 費         |  |  |  | 350,000   | 100,000   | 250,000     |
| 旅 費     | 交 通 費     |  |  |  | 100,000   | 0         | 100,000     |
| 光 熱     | 水 料 費     |  |  |  | 0         | 498       | △ 498       |
| 地 代     | 家 賃       |  |  |  | 0         | 15,786    | △ 15,786    |
| 諸 謝     | 金         |  |  |  | 50,000    | 0         | 50,000      |
| 東 北     | 支 部       |  |  |  | 950,000   | 948,443   | 1,557       |
| 給 料     | 手 当       |  |  |  | 0         | 259,430   | △ 259,430   |
| 退 職     | 給 付 費 用   |  |  |  | 0         | 9,098     | △ 9,098     |
| 福 利     | 厚 生 費     |  |  |  | 0         | 39,952    | △ 39,952    |
| 会 場     | 費         |  |  |  | 20,000    | 280       | 19,720      |
| 会 場     | 費         |  |  |  | 80,000    | 9,380     | 70,620      |
| 旅 費     | 交 通 費     |  |  |  | 150,000   | 800       | 149,200     |
| 通 信     | 運 搬 費     |  |  |  | 110,000   | 103,510   | 6,490       |
| 消 耗     | 什 器 備 品 費 |  |  |  | 0         | 27,535    | △ 27,535    |
| 消 耗     | 品 費       |  |  |  | 140,000   | 0         | 140,000     |
| 光 熱     | 水 料 費     |  |  |  | 40,000    | 42,586    | △ 2,586     |
| 地 代     | 家 賃       |  |  |  | 356,000   | 443,280   | △ 87,280    |
| 諸 謝     | 金         |  |  |  | 20,000    | 0         | 20,000      |

| 科 目 |   |   |   |   | 予算額       | 決算額       | 差 異       |
|-----|---|---|---|---|-----------|-----------|-----------|
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 2,000     | 592       | 1,408     |
| 雑   |   |   |   | 費 | 32,000    | 12,000    | 20,000    |
| 東   | 海 | 支 | 部 |   | 687,000   | 787,657   | △ 100,657 |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 0         | 215,450   | △ 215,450 |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 0         | 7,556     | △ 7,556   |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 0         | 33,179    | △ 33,179  |
| 会   |   | 議 |   | 費 | 50,000    | 0         | 50,000    |
| 会   |   | 場 |   | 費 | 25,000    | 3,300     | 21,700    |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 110,000   | 840       | 109,160   |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 50,000    | 61,852    | △ 11,852  |
| 消   | 耗 | 品 |   | 費 | 5,000     | 1,640     | 3,360     |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 5,000     | 0         | 5,000     |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 0         | 2,279     | △ 2,279   |
| 地   | 代 | 家 |   | 賃 | 132,000   | 194,371   | △ 62,371  |
| 諸   |   | 謝 |   | 金 | 35,000    | 0         | 35,000    |
| 委   |   | 託 |   | 費 | 264,000   | 264,000   | 0         |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 10,000    | 2,640     | 7,360     |
| 雑   |   |   |   | 費 | 1,000     | 550       | 450       |
| 北   | 信 | 越 | 支 | 部 | 490,000   | 419,870   | 70,130    |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 0         | 114,848   | △ 114,848 |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 0         | 4,027     | △ 4,027   |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 0         | 17,686    | △ 17,686  |
| 会   |   | 議 |   | 費 | 100,000   | 0         | 100,000   |
| 会   |   | 場 |   | 費 | 60,000    | 0         | 60,000    |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 150,000   | 75,280    | 74,720    |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 25,000    | 46,210    | △ 21,210  |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 50,000    | 55,000    | △ 5,000   |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 0         | 1,215     | △ 1,215   |
| 地   | 代 | 家 |   | 賃 | 0         | 38,461    | △ 38,461  |
| 諸   |   | 謝 |   | 金 | 50,000    | 0         | 50,000    |
| 委   |   | 託 |   | 費 | 50,000    | 50,000    | 0         |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 5,000     | 0         | 5,000     |
| 雑   |   |   |   | 費 | 0         | 17,143    | △ 17,143  |
| 関   | 西 | 支 | 部 |   | 2,121,000 | 1,765,987 | 355,013   |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 0         | 418,578   | △ 418,578 |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 0         | 14,680    | △ 14,680  |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 0         | 64,460    | △ 64,460  |
| 会   |   | 議 |   | 費 | 80,000    | 123,992   | △ 43,992  |
| 会   |   | 場 |   | 費 | 790,000   | 179,050   | 610,950   |
| 旅   | 費 | 交 | 通 | 費 | 405,000   | 1,000     | 404,000   |
| 通   | 信 | 運 | 搬 | 費 | 110,000   | 95,382    | 14,618    |
| 消   | 耗 | 品 |   | 費 | 9,000     | 0         | 9,000     |
| 印   | 刷 | 製 | 本 | 費 | 98,000    | 325,834   | △ 227,834 |
| 光   | 熱 | 水 | 料 | 費 | 0         | 4,429     | △ 4,429   |
| 地   | 代 | 家 |   | 賃 | 0         | 140,176   | △ 140,176 |
| 諸   |   | 謝 |   | 金 | 430,000   | 360,552   | 69,448    |
| 租   | 税 | 公 |   | 課 | 0         | 4         | △ 4       |
| 宣   | 伝 | 広 | 報 | 費 | 15,000    | 0         | 15,000    |
| 委   |   | 託 |   | 費 | 120,000   | 0         | 120,000   |
| 支   | 払 | 手 | 数 | 料 | 8,000     | 9,405     | △ 1,405   |
| 雑   |   |   |   | 費 | 56,000    | 28,445    | 27,555    |
| 九   | 州 | 支 | 部 |   | 436,000   | 630,272   | △ 194,272 |
| 給   | 料 | 手 | 当 |   | 0         | 172,400   | △ 172,400 |
| 退   | 職 | 給 | 付 | 費 | 0         | 6,046     | △ 6,046   |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 費 | 0         | 26,549    | △ 26,549  |

| 科 目                     | 予算額         | 決算額         | 差 異          |
|-------------------------|-------------|-------------|--------------|
| 会 議 費                   | 30,000      | 15,400      | 14,600       |
| 旅 費 交 通 費               | 22,000      | 15,200      | 6,800        |
| 通 信 運 搬 費               | 120,000     | 109,380     | 10,620       |
| 消 耗 品 費                 | 30,000      | 41,559      | △ 11,559     |
| 印 刷 製 本 費               | 10,000      | 2,200       | 7,800        |
| 光 熱 水 料 費               | 0           | 1,824       | △ 1,824      |
| 地 代 家 賃                 | 0           | 57,734      | △ 57,734     |
| 諸 謝 金                   | 20,000      | 0           | 20,000       |
| 宣 伝 広 報 費               | 20,000      | 0           | 20,000       |
| 委 託 費                   | 180,000     | 180,000     | 0            |
| 支 払 手 数 料               | 4,000       | 1,980       | 2,020        |
| 管 理 費 支 出               | 23,725,000  | 9,031,450   | 14,693,550   |
| 本 部                     | 23,725,000  | 9,031,450   | 14,693,550   |
| 給 料 手 当                 | 12,736,000  | 2,514,850   | 10,221,150   |
| 顧 問 料                   | 550,000     | 550,000     | 0            |
| 退 職 給 付 費 用             | 0           | △ 352,800   | 352,800      |
| 福 利 厚 生 費               | 1,860,000   | 387,285     | 1,472,715    |
| 会 議 費                   | 120,000     | 18,150      | 101,850      |
| 会 場 費                   | 91,000      | 40,150      | 50,850       |
| 旅 費 交 通 費               | 20,000      | 7,846       | 12,154       |
| 通 信 運 搬 費               | 850,000     | 1,153,374   | △ 303,374    |
| 消 耗 品 費                 | 90,000      | 52,420      | 37,580       |
| 印 刷 製 本 費               | 878,000     | 447,032     | 430,968      |
| 光 熱 水 料 費               | 138,000     | 26,611      | 111,389      |
| 地 代 家 賃                 | 4,211,000   | 842,194     | 3,368,806    |
| リ ー ス 料                 | 397,000     | 397,200     | △ 200        |
| 諸 謝 金                   | 264,000     | 264,000     | 0            |
| 租 税 公 課                 | 700,000     | 1,347,804   | △ 647,804    |
| 委 託 費                   | 0           | 64,900      | △ 64,900     |
| 支 払 手 数 料               | 62,000      | 274,868     | △ 212,868    |
| 雑 費                     | 158,000     | 447,566     | △ 289,566    |
| 退 会 者 未 収 会 費 損         | 600,000     | 548,000     | 52,000       |
| 事業活動支出計                 | 56,407,000  | 44,885,675  | 11,521,325   |
| 事業活動収支差額                | △ 6,014,000 | 9,401,076   | △ 15,415,076 |
| II 投資活動収支の部             |             |             |              |
| 1. 投資活動収入               |             |             |              |
| 特 定 積 立 取 崩 収 入         | 9,000,000   | 0           | 9,000,000    |
| 特 定 積 立 金 取 崩 収 入       | 9,000,000   | 0           | 9,000,000    |
| 投資活動収入計                 | 9,000,000   | 0           | 9,000,000    |
| 2. 投資活動支出               |             |             |              |
| 特 定 資 産 取 得 支 出         | 441,000     | 441,000     | 0            |
| 退 職 給 付 引 当 資 産 取 得 支 出 | 441,000     | 441,000     | 0            |
| 固 定 資 産 取 得 支 出         | 1,727,000   | 803,000     | 924,000      |
| ソ フ ト ウ ェ ア 取 得 支 出     | 1,727,000   | 803,000     | 924,000      |
| 投資活動支出計                 | 2,168,000   | 1,244,000   | 924,000      |
| 投資活動収支差額                | 6,832,000   | △ 1,244,000 | 8,076,000    |
| III 財務活動収支の部            |             |             |              |
| 1. 財務活動収入               |             |             |              |
| 財務活動収入計                 | 0           | 0           | 0            |
| 2. 財務活動支出               |             |             |              |
| 財務活動支出計                 | 0           | 0           | 0            |
| 財務活動収支差額                | 0           | 0           | 0            |
| 当期収支差額                  | 818,000     | 8,157,076   | △ 7,339,076  |
| 前期繰越収支差額                | 39,717,896  | 39,717,896  | 0            |
| 次期繰越収支差額                | 40,535,896  | 47,874,972  | △ 7,339,076  |

## 収支計算書に対する注記

2022年3月31日

### 1. 資金の範囲

資金の範囲には、現金・預金・未収入金・前払金・立替金・未払金・前受金・預り金・仮受金・未払法人税等・未払消費税等を含めている。

なお、前期末および当期末残高は、下記 2 に記載するとおりである。

### 2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

| 科 目      | 前期末残高      | 当期末残高      | 備 考 |
|----------|------------|------------|-----|
| 現預金      | 41,051,266 | 48,210,209 |     |
| 未収入金     | 987,750    | 1,365,300  |     |
| 前払金      | 810,144    | 641,224    |     |
| 立替金      | 0          | 0          |     |
| 合計       | 42,849,160 | 50,216,733 |     |
| 未払金      | 2,746,529  | 732,026    |     |
| 前受金      | 11,500     | 72,000     |     |
| 預り金      | 245,065    | 194,745    |     |
| 仮受金      | 2,070      | 5,190      |     |
| 未払法人税等   | 70,000     | 70,000     |     |
| 未払消費税等   | 56,100     | 1,267,800  |     |
| 合計       | 3,131,264  | 2,341,761  |     |
| 次期繰越収支残高 | 39,717,896 | 47,874,972 |     |

## 報 告 書

一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会  
会 長 川 原 秀 仁 殿

2021 年度の決算書類について下記の業務を行なったことを報告します。

### 記

#### ※決算書類作成支援業務

1. 貸借対照表
2. 正味財産増減計算書
3. 財産目録
4. 収支計算書

以 上

2022 年 5 月 9 日

税理士法人 尾澤会計事務所





## 監 査 報 告 書

私たちは、一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会の 2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日までの事業年度における業務及び財産の状況について、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第 99 条及び定款第 25 条に基づき監査を行い、次の通り報告する。

### I. 監事の監査の方法及びその内容

- ① 私たちは、理事会及びその他の重要な会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて業務執行の妥当性を検討した。
- ② 私たちは、会計帳簿並びに関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて計算書類(貸借対照表及び正味財産増減計算書)及び付属明細書の正確性を検討した。

### II. 監査意見

- ① 計算書類及び付属明細書は、法令及び定款に従い、本会の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。
- ② 事業報告は、法令及び定款に従い、本会の状況を正しく示しているものと認める。
- ③ 理事の業務執行に関する不正の行為及び法令若しくは定款に違反する重大な事実はないと認める。

以 上

2022 年 5 月 17 日

一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会

監 事      小 笹      徹

監 事      肥 田      景 明

監 事      田 中      宣 彰

# 第3号報告 今年度の収支予算

## 収 支 予 算 書

2022年 4月 1日から2023年 3月31日まで

一般会計

| 科 目               | 予算額           | 前年度予算額        | 増 減          |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|
| I 事業活動収支の部        |               |               |              |
| 1. 事業活動収入         |               |               |              |
| 会 費 収 入           | [ 25,220,000] | [ 24,068,000] | [ 1,152,000] |
| 本 部               | ( 25,220,000) | ( 24,068,000) | ( 1,152,000) |
| 会 費 収 入           | 25,220,000    | 24,068,000    | 1,152,000    |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | [ 285,000]    | [ 265,000]    | [ 20,000]    |
| 本 部               | ( 285,000)    | ( 265,000)    | ( 20,000)    |
| 事 業 者 名 簿 管 理 収 入 | 285,000       | 265,000       | 20,000       |
| 事 業 収 入           | [ 27,638,000] | [ 25,560,000] | [ 2,078,000] |
| 資 格 試 験           | ( 13,900,000) | ( 13,300,000) | ( 600,000)   |
| 受 験 料 収 入         | 12,100,000    | 11,500,000    | 600,000      |
| 登 録 料 収 入         | 1,800,000     | 1,800,000     | 0            |
| C M ス ク ー ル       | ( 5,325,000)  | ( 4,602,000)  | ( 723,000)   |
| 受 講 料 収 入         | 5,325,000     | 4,602,000     | 723,000      |
| C M A J フ ォ ー ラ ム | ( 1,200,000)  | ( 1,200,000)  | ( 0)         |
| 受 講 料 収 入         | 1,200,000     | 1,200,000     | 0            |
| ガ イ ド ブ ッ ク       | ( 2,050,000)  | ( 2,050,000)  | ( 0)         |
| 出 版 収 入           | 2,050,000     | 2,050,000     | 0            |
| 約 款 解 説 書         | ( 275,000)    | ( 138,000)    | ( 137,000)   |
| 出 版 収 入           | 275,000       | 138,000       | 137,000      |
| 総 会               | ( 0)          | ( 250,000)    | (△ 250,000)  |
| 参 加 費 収 入         | 0             | 250,000       | △ 250,000    |
| 会 員 交 流 委 員 会     | ( 150,000)    | ( 150,000)    | ( 0)         |
| 参 加 費 収 入         | 150,000       | 150,000       | 0            |
| C P D 研 修 委 員 会   | ( 2,660,000)  | ( 1,827,000)  | ( 833,000)   |
| 登 録 料 収 入         | 660,000       | 577,000       | 83,000       |
| 受 講 料 収 入         | 2,000,000     | 1,250,000     | 750,000      |
| C M 選 奨 審 査 委 員 会 | ( 425,000)    | ( 400,000)    | ( 25,000)    |
| 参 加 費 収 入         | 425,000       | 400,000       | 25,000       |
| 契 約 約 款 委 員 会     | ( 100,000)    | ( 100,000)    | ( 0)         |
| 出 版 収 入           | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 東 北 支 部           | ( 300,000)    | ( 300,000)    | ( 0)         |
| 受 講 料 収 入         | 200,000       | 200,000       | 0            |
| 参 加 費 収 入         | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 東 海 支 部           | ( 130,000)    | ( 130,000)    | ( 0)         |
| 受 講 料 収 入         | 100,000       | 100,000       | 0            |
| 参 加 費 収 入         | 30,000        | 30,000        | 0            |
| 北 信 越 支 部         | ( 300,000)    | ( 200,000)    | ( 100,000)   |
| 受 講 料 収 入         | 150,000       | 100,000       | 50,000       |
| 参 加 費 収 入         | 150,000       | 100,000       | 50,000       |
| 関 西 支 部           | ( 663,000)    | ( 723,000)    | (△ 60,000)   |
| 受 講 料 収 入         | 615,000       | 668,000       | △ 53,000     |
| 出 版 収 入           | 48,000        | 0             | 48,000       |
| 参 加 費 収 入         | 0             | 55,000        | △ 55,000     |
| 九 州 支 部           | ( 160,000)    | ( 190,000)    | (△ 30,000)   |
| 受 講 料 収 入         | 80,000        | 95,000        | △ 15,000     |
| 参 加 費 収 入         | 80,000        | 95,000        | △ 15,000     |
| 雑 収 入             | [ 600,000]    | [ 500,000]    | [ 100,000]   |
| 資 格 試 験           | ( 200,000)    | ( 100,000)    | ( 100,000)   |
| 雑 収 入             | 200,000       | 100,000       | 100,000      |
| 機 関 誌 委 員 会       | ( 400,000)    | ( 400,000)    | ( 0)         |
| 雑 収 入             | 400,000       | 400,000       | 0            |
| 事業活動収入計           | 53,743,000    | 50,393,000    | 3,350,000    |
| 2. 事業活動支出         |               |               |              |
| 事 業 費 支 出         | [ 36,429,000] | [ 32,682,000] | [ 3,747,000] |

| 科 目               |  |  |  |  |  | 予算額          | 前年度予算額       | 増 減           |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|--------------|--------------|---------------|--|
| 資 格 試 験           |  |  |  |  |  | ( 6,680,000) | ( 5,830,000) | ( 850,000)    |  |
| 会 議 費             |  |  |  |  |  | 100,000      | 100,000      | 0             |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 0            | 2,300,000    | △ 2,300,000   |  |
| 旅 行 費             |  |  |  |  |  | 0            | 200,000      | △ 200,000     |  |
| 通 信 費             |  |  |  |  |  | 0            | 900,000      | △ 900,000     |  |
| 消 耗 品 費           |  |  |  |  |  | 0            | 50,000       | △ 50,000      |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 0            | 500,000      | △ 500,000     |  |
| 諸 謝 託 金           |  |  |  |  |  | 2,000,000    | 1,700,000    | 300,000       |  |
| 委 託 手 数 費         |  |  |  |  |  | 4,540,000    | 30,000       | 4,510,000     |  |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  |  | 40,000       | 50,000       | △ 10,000      |  |
| C M ス ク ー ル       |  |  |  |  |  | ( 1,065,000) | ( 1,761,000) | (△ 696,000)   |  |
| 給 料 手 当           |  |  |  |  |  | 140,000      | 160,000      | △ 20,000      |  |
| 会 議 費             |  |  |  |  |  | 8,000        | 14,000       | △ 6,000       |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 0            | 480,000      | △ 480,000     |  |
| 旅 行 費             |  |  |  |  |  | 90,000       | 150,000      | △ 60,000      |  |
| 通 信 費             |  |  |  |  |  | 0            | 30,000       | △ 30,000      |  |
| 消 耗 品 費           |  |  |  |  |  | 40,000       | 0            | 40,000        |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 50,000       | 285,000      | △ 235,000     |  |
| 諸 謝 託 金           |  |  |  |  |  | 368,000      | 380,000      | △ 12,000      |  |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  |  | 369,000      | 257,000      | 112,000       |  |
| 雑 費               |  |  |  |  |  | 0            | 5,000        | △ 5,000       |  |
| C M A J フ ォ ー ラ ム |  |  |  |  |  | ( 361,000)   | ( 361,000)   | ( 0)          |  |
| 諸 謝 託 金           |  |  |  |  |  | 176,000      | 176,000      | 0             |  |
| 委 託 手 数 料         |  |  |  |  |  | 180,000      | 180,000      | 0             |  |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  |  | 5,000        | 5,000        | 0             |  |
| ガ イ ド ブ ッ ク       |  |  |  |  |  | ( 3,486,000) | ( 375,000)   | ( 3,111,000)  |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 3,050,000    | 0            | 3,050,000     |  |
| 委 託 手 数 料         |  |  |  |  |  | 430,000      | 368,000      | 62,000        |  |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  |  | 6,000        | 7,000        | △ 1,000       |  |
| 約 款 解 説 書         |  |  |  |  |  | ( 127,000)   | ( 90,000)    | ( 37,000)     |  |
| 委 託 費             |  |  |  |  |  | 127,000      | 90,000       | 37,000        |  |
| 総 会 費             |  |  |  |  |  | ( 571,000)   | ( 1,081,000) | (△ 510,000)   |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 0            | 412,000      | △ 412,000     |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 180,000      | 230,000      | △ 50,000      |  |
| 通 信 費             |  |  |  |  |  | 170,000      | 188,000      | △ 18,000      |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 220,000      | 250,000      | △ 30,000      |  |
| 支 払 手 数 料         |  |  |  |  |  | 1,000        | 1,000        | 0             |  |
| 会 員 交 流 委 員 会     |  |  |  |  |  | ( 1,450,000) | ( 450,000)   | ( 1,000,000)  |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 30,000       | 30,000       | 0             |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 200,000      | 200,000      | 0             |  |
| 旅 行 費             |  |  |  |  |  | 100,000      | 100,000      | 0             |  |
| 消 耗 品 費           |  |  |  |  |  | 30,000       | 30,000       | 0             |  |
| 諸 謝 託 金           |  |  |  |  |  | 60,000       | 60,000       | 0             |  |
| 宣 伝 報 費           |  |  |  |  |  | 1,000,000    | 0            | 1,000,000     |  |
| 雑 費               |  |  |  |  |  | 30,000       | 30,000       | 0             |  |
| 広 報 委 員 会         |  |  |  |  |  | ( 1,900,000) | ( 1,000,000) | ( 900,000)    |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 0            | 300,000      | △ 300,000     |  |
| 委 託 費             |  |  |  |  |  | 1,900,000    | 700,000      | 1,200,000     |  |
| 国 内 調 査 研 究 委 員 会 |  |  |  |  |  | ( 15,000)    | ( 15,000)    | ( 0)          |  |
| 通 信 運 搬 費         |  |  |  |  |  | 15,000       | 15,000       | 0             |  |
| 2 0 周 年 記 念 事 業   |  |  |  |  |  | ( 0)         | ( 3,500,000) | (△ 3,500,000) |  |
| 印 刷 製 本 費         |  |  |  |  |  | 0            | 2,300,000    | △ 2,300,000   |  |
| 宣 伝 報 費           |  |  |  |  |  | 0            | 1,200,000    | △ 1,200,000   |  |
| C P D 研 修 委 員 会   |  |  |  |  |  | ( 640,000)   | ( 520,000)   | ( 120,000)    |  |
| 会 場 費             |  |  |  |  |  | 100,000      | 140,000      | △ 40,000      |  |

| 科 目                   |       |                 |       |                       | 予算額          | 前年度予算額       | 増 減          |
|-----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| 旅通消印諸支                | 費信耗刷  | 交運製謝            | 通搬本   | 費費費費金料                | 60,000       | 60,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 20,000       | 20,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 10,000       | 10,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 120,000      | 120,000      | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 190,000      | 160,000      | 30,000       |
|                       |       |                 |       |                       | 140,000      | 10,000       | 130,000      |
| C M 選 獎 審 査 委 員 会     |       |                 |       |                       | ( 1,200,000) | ( 1,165,000) | ( 35,000)    |
| 会 会 通 消 印 諸 支         |       | 議 場 運 搬         |       | 費 費 費 費 金 料           | 4,000        | 4,000        | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 87,000       | 96,000       | △ 9,000      |
|                       | 信 耗   |                 | 品     | 費 費 費 費 金 料           | 10,000       | 21,000       | △ 11,000     |
|                       |       |                 |       |                       | 87,000       | 93,000       | △ 6,000      |
|                       |       |                 |       |                       | 400,000      | 398,000      | 2,000        |
|                       |       |                 |       |                       | 600,000      | 540,000      | 60,000       |
|                       |       |                 |       |                       | 12,000       | 13,000       | △ 1,000      |
| 普 及 委 員 会             |       |                 |       |                       | ( 2,970,000) | ( 3,700,000) | (△ 730,000)  |
| 会 旅 通 印 諸             |       | 場 交 運 製 謝       |       | 費 費 費 費 金             | 750,000      | 750,000      | 0            |
|                       | 費 信 刷 |                 | 通 搬 本 | 費 費 費 費 金             | 1,100,000    | 1,930,000    | △ 830,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 720,000      | 720,000      | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 300,000      | 100,000      | 200,000      |
|                       |       |                 |       |                       | 100,000      | 200,000      | △ 100,000    |
| C M ア ソ シ エ イ ト 委 員 会 |       |                 |       |                       | ( 1,010,000) | ( 1,000,000) | ( 10,000)    |
| 会 会 旅 通 印 諸 宣 雑       |       | 議 場 交 運 製 謝 広 報 |       | 費 費 費 費 費 費           | 50,000       | 50,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 60,000       | 60,000       | 0            |
|                       | 費 信 刷 |                 | 通 搬 本 | 費 費 費 費 金             | 400,000      | 480,000      | △ 80,000     |
|                       |       |                 |       |                       | 100,000      | 280,000      | △ 180,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 50,000       | 50,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 100,000      | 30,000       | 70,000       |
|                       | 伝     |                 |       | 費 費                   | 100,000      | 50,000       | 50,000       |
|                       |       |                 |       |                       | 150,000      | 0            | 150,000      |
| 機 関 誌 委 員 会           |       |                 |       |                       | ( 3,300,000) | ( 4,000,000) | (△ 700,000)  |
| 通 印 諸 委               | 信 刷   | 運 製 謝 託         | 搬 本   | 費 費 費 費 金 費           | 500,000      | 600,000      | △ 100,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 2,500,000    | 2,800,000    | △ 300,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 0            | 100,000      | △ 100,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 300,000      | 500,000      | △ 200,000    |
| 契 約 約 款 委 員 会         |       |                 |       |                       | ( 2,200,000) | ( 2,450,000) | (△ 250,000)  |
| 印 諸                   | 刷     | 製 謝             | 本     | 費 金                   | 1,500,000    | 1,750,000    | △ 250,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 700,000      | 700,000      | 0            |
| W e b 委 員 会           |       |                 |       |                       | ( 100,000)   | ( 100,000)   | ( 0)         |
|                       |       | 託               |       | 費                     | 100,000      | 100,000      | 0            |
| 国 際 委 員 会             |       |                 |       |                       | ( 600,000)   | ( 600,000)   | ( 0)         |
|                       |       | 議 場             |       | 費 費                   | 100,000      | 100,000      | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 350,000      | 350,000      | 0            |
|                       | 費     | 交 通             |       | 費 費                   | 100,000      | 100,000      | 0            |
|                       |       | 謝               |       | 金                     | 50,000       | 50,000       | 0            |
| 東 北 支 部               |       |                 |       |                       | ( 2,922,000) | ( 950,000)   | ( 1,972,000) |
| 給 会 会 旅 通 消 光 地 諸 支   | 料 手   | 議 場 交 運 水 家     |       | 部 当 費 費 費 費 費 費 貨 金 料 | 1,452,000    | 0            | 1,452,000    |
|                       |       |                 |       |                       | 20,000       | 20,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 80,000       | 80,000       | 0            |
|                       | 費 信 耗 |                 | 通 搬   | 費 費 費 費 費 費           | 700,000      | 150,000      | 550,000      |
|                       |       |                 |       |                       | 110,000      | 110,000      | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 120,000      | 140,000      | △ 20,000     |
|                       | 熱 代   |                 | 料     | 費 費                   | 40,000       | 40,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 356,000      | 356,000      | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 20,000       | 20,000       | 0            |
|                       |       |                 |       |                       | 2,000        | 2,000        | 0            |

| 科 目 |   |   |   | 予算額           | 前年度予算額        | 増 減 |            |
|-----|---|---|---|---------------|---------------|-----|------------|
| 雑   |   |   | 費 | 22,000        | 32,000        | △   | 10,000     |
| 東   | 海 | 支 | 部 | ( 707,000)    | ( 687,000)    | (   | 20,000)    |
| 会   |   | 議 | 費 | 50,000        | 50,000        |     | 0          |
| 会   |   | 場 | 費 | 25,000        | 25,000        |     | 0          |
| 旅   | 費 | 交 | 費 | 110,000       | 110,000       |     | 0          |
| 通   | 信 | 運 | 費 | 70,000        | 50,000        |     | 20,000     |
| 消   | 耗 | 品 | 費 | 5,000         | 5,000         |     | 0          |
| 印   | 刷 | 製 | 費 | 5,000         | 5,000         |     | 0          |
| 地   | 代 | 家 | 賃 | 132,000       | 132,000       |     | 0          |
| 諸   |   | 謝 | 金 | 35,000        | 35,000        |     | 0          |
| 委   |   | 託 | 費 | 264,000       | 264,000       |     | 0          |
| 支   | 払 | 手 | 料 | 10,000        | 10,000        |     | 0          |
| 雑   |   | 数 | 費 | 1,000         | 1,000         |     | 0          |
| 北   | 信 | 越 | 支 | ( 1,880,000)  | ( 490,000)    | (   | 1,390,000) |
| 給   | 料 | 手 | 当 | 680,000       | 0             |     | 680,000    |
| 会   |   | 議 | 費 | 120,000       | 100,000       |     | 20,000     |
| 会   |   | 場 | 費 | 60,000        | 60,000        |     | 0          |
| 旅   | 費 | 交 | 費 | 750,000       | 150,000       |     | 600,000    |
| 通   | 信 | 運 | 費 | 50,000        | 25,000        |     | 25,000     |
| 印   | 刷 | 製 | 費 | 120,000       | 50,000        |     | 70,000     |
| 諸   |   | 謝 | 金 | 50,000        | 50,000        |     | 0          |
| 委   |   | 託 | 費 | 50,000        | 50,000        |     | 0          |
| 支   | 払 | 手 | 料 | 0             | 5,000         | △   | 5,000      |
| 関   | 西 | 支 | 部 | ( 2,401,000)  | ( 2,121,000)  | (   | 280,000)   |
| 会   |   | 議 | 費 | 270,000       | 80,000        |     | 190,000    |
| 会   |   | 場 | 費 | 600,000       | 790,000       | △   | 190,000    |
| 旅   | 費 | 交 | 費 | 300,000       | 405,000       | △   | 105,000    |
| 通   | 信 | 運 | 費 | 94,000        | 110,000       | △   | 16,000     |
| 消   | 耗 | 品 | 費 | 5,000         | 9,000         | △   | 4,000      |
| 印   | 刷 | 製 | 費 | 83,000        | 98,000        | △   | 15,000     |
| 諸   |   | 謝 | 金 | 850,000       | 430,000       |     | 420,000    |
| 宣   | 伝 | 広 | 費 | 15,000        | 15,000        |     | 0          |
| 委   |   | 託 | 費 | 120,000       | 120,000       |     | 0          |
| 支   | 払 | 手 | 料 | 8,000         | 8,000         |     | 0          |
| 雑   |   | 数 | 費 | 56,000        | 56,000        |     | 0          |
| 九   | 州 | 支 | 部 | ( 844,000)    | ( 436,000)    | (   | 408,000)   |
| 会   |   | 議 | 費 | 30,000        | 30,000        |     | 0          |
| 旅   | 費 | 交 | 費 | 400,000       | 22,000        |     | 378,000    |
| 通   | 信 | 運 | 費 | 120,000       | 120,000       |     | 0          |
| 消   | 耗 | 品 | 費 | 60,000        | 30,000        |     | 30,000     |
| 印   | 刷 | 製 | 費 | 10,000        | 10,000        |     | 0          |
| 諸   |   | 謝 | 金 | 20,000        | 20,000        |     | 0          |
| 宣   | 伝 | 広 | 費 | 20,000        | 20,000        |     | 0          |
| 委   |   | 託 | 費 | 180,000       | 180,000       |     | 0          |
| 支   | 払 | 手 | 料 | 4,000         | 4,000         |     | 0          |
| 管   | 理 | 費 | 支 | [ 23,897,000] | [ 23,725,000] | [   | 172,000]   |
| 本   |   | 出 | 部 | ( 23,897,000) | ( 23,725,000) | (   | 172,000)   |
| 給   | 料 | 手 | 当 | 12,746,000    | 12,736,000    |     | 10,000     |
| 顧   |   | 問 | 料 | 550,000       | 550,000       |     | 0          |
| 福   | 利 | 厚 | 生 | 1,455,000     | 1,860,000     | △   | 405,000    |
| 会   |   | 議 | 費 | 120,000       | 120,000       |     | 0          |
| 会   |   | 場 | 費 | 109,000       | 91,000        |     | 18,000     |
| 旅   | 費 | 交 | 費 | 20,000        | 20,000        |     | 0          |
| 通   | 信 | 運 | 費 | 1,203,000     | 850,000       |     | 353,000    |
| 消   | 耗 | 品 | 費 | 60,000        | 90,000        | △   | 30,000     |

| 科 目          | 予算額          | 前年度予算額       | 増 減           |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 印刷製本費        | 656,000      | 878,000      | △ 222,000     |
| 光熱水料費        | 138,000      | 138,000      | 0             |
| 地代家賃         | 4,211,000    | 4,211,000    | 0             |
| リ一ス料金        | 397,000      | 397,000      | 0             |
| 諸謝金          | 264,000      | 264,000      | 0             |
| 租税公課         | 700,000      | 700,000      | 0             |
| 委託手数料        | 100,000      | 0            | 100,000       |
| 支払手数料        | 300,000      | 62,000       | 238,000       |
| 雑費           | 268,000      | 158,000      | 110,000       |
| 退会者未収会費損     | 600,000      | 600,000      | 0             |
| 事業活動支出計      | 60,326,000   | 56,407,000   | 3,919,000     |
| 事業活動収支差額     | △ 6,583,000  | △ 6,014,000  | △ 569,000     |
| II 投資活動収支の部  |              |              |               |
| 1. 投資活動収入    |              |              |               |
| 特定積立取崩収入     | [ 8,000,000] | [ 9,000,000] | [△ 1,000,000] |
| 特定積立金取崩収入    | 8,000,000    | 9,000,000    | △ 1,000,000   |
| 投資活動収入計      | 8,000,000    | 9,000,000    | △ 1,000,000   |
| 2. 投資活動支出    |              |              |               |
| 特定資産取得支出     | [ 449,000]   | [ 441,000]   | [ 8,000]      |
| 退職給付引当資産取得支出 | 449,000      | 441,000      | 8,000         |
| 固定資産取得支出     | [ 0]         | [ 1,727,000] | [△ 1,727,000] |
| ソフトウェア取得支出   | 0            | 1,727,000    | △ 1,727,000   |
| 投資活動支出計      | 449,000      | 2,168,000    | △ 1,719,000   |
| 投資活動収支差額     | 7,551,000    | 6,832,000    | 719,000       |
| III 財務活動収支の部 |              |              |               |
| 1. 財務活動収入    |              |              |               |
| 財務活動収入計      | 0            | 0            | 0             |
| 2. 財務活動支出    |              |              |               |
| 財務活動支出計      | 0            | 0            | 0             |
| 財務活動収支差額     | 0            | 0            | 0             |
| 当期収支差額       | 968,000      | 818,000      | 150,000       |
| 前期繰越収支差額     | 40,535,896   | 39,717,896   | 818,000       |
| 次期繰越収支差額     | 41,503,896   | 40,535,896   | 968,000       |

## 第2号議案 2022年度の役員選任

2021年11月17日に告示された2022年度役員選挙の結果、2022年1月21日付選挙管理委員会から別紙報告のとおり、11名の理事及び2名の監事が選出された。

ここに、以下の定款当該条項に則り、総会の決議によって選任する。

### 第18条(決議)

総会の決議は、法令又はこの定款に別段の定めがある場合を除き、総会員の議決権の過半数を有する会員が出席し、出席した当該会員の議決権の過半数をもって行う。

### 第23条(役員の選任)

理事及び監事は、予め決められた選挙規程に基づいて選出された候補者を総会の決議によって選任する。

### ■理事

| 選出番号                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 氏名    | 所属・所信                        | 備考 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|----|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 龍 治男  | (株)佐藤総合計画 東京第5オフィス シニアアーキテクト | 再任 |
| <p>10年に及ぶ協会の委員会活動、特にCMAJフォーラム委員会を通じてCM業務の対外的な普及啓発につとめるとともに、弊社内においては組織設計事務所におけるCM部門の必要性を訴え、部門創設以降はCM業務のリーダーとして組織設計事務所のCM業務とは何かをテーマに日々研鑽に励んでおります。</p> <p>昨年度よりCMAJフォーラム委員会の委員長を拝命し、コロナに伴う様々な変化の中でオンラインによるフォーラムを試行し多くの参加を呼び込み、着実に成果を上げてきました。</p> <p>協会の更なる発展と日本におけるCM普及のため、積極的にお役に立ちたいと考えております。</p> |       |                              |    |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 木村 譲二 | (株)プラスPM 代表取締役社長             | 再任 |
| <p>CMというコンサルタントは、発注者目線を持ち、プロジェクトのステークホルダーを成果が出る方向へ導く難易度が高い業務と認識しております。それを実現するには、テクニカルスキルだけでなく、ヒューマンスキル、そしてコンセプチュアルスキル、さらに正しい倫理観が求められます。</p> <p>CMをより多くのプロジェクトで採用されるためには、普及活動と人材の育成が必要であり、若いCM協会のメンバーに伝えることができればと思っております。</p> <p>また、海外での経験も十分にあることから、皆さんの業務に役立つ情報や見識の提供をさせていただきます。</p>            |       |                              |    |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 堂田 重明 | (株)日本PM コンサルタンツ 代表取締役社長      | 新任 |
| <p>近年、地方でもCM業務の必要性が高まりつつある中、公共事業の発注者である地方公共団体では、土木や建築職員が減少し、特に小規模な地方公共団体では、発注体制が十分に確保できない恐れがあり、CM方式等へのニーズが高まっており、令和2年に国土交通省よりCM方式活用ガイドラインが出された。これらを踏まえてCM業務対応が急務であり、CMの必要性和果す役割は大きく、これからも社会的認知度が高まってゆくと思われる。公共事業発注業務やマンション修繕工事発生における適正な発注業務の必要性が高まっている中、健全で質の高い協会運営を目指し、微力ながら協力していく所存です。</p>     |       |                              |    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |                                               |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|----|
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 吉田 敏明  | (株)三菱地所設計 エグゼクティブフェロー                         | 再任 |
| <p>日本 CM 協会の設立当初より「暫定コンストラクション・マネジャー」資格の取得、定款策定・選挙管理・資格制度・試験制度・知識能力・CPD 研修等の各委員会への参加、CM スクールの講師、CM ガイドブックの執筆等の活動を実施しました。2020 年 6 月から資格・試験グループ担当の常務理事として、更新講習会の新設（特別講習会の廃止）、CCMJ 試験の CBT（Computer Based Testing）導入検討等に取り組んでおります。</p> <p>同時に国内外での CM 実務と併せて、日本建築家協会・日本建築学会・その他（専門団体・教育機関等）での委員会・執筆・講義等の活動も通じて、20 年以上に及び CM の実務・教育・研究に携わってきました。今後も日本 CM 協会を通じて、CM の更なる普及・発展と CM r の職能確立・資質向上に貢献したいと考えております。</p> |        |                                               |    |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 高草 大次郎 | 阪急コンストラクション・マネジメント(株) CM 部<br>エグゼクティブマネジャー    | 再任 |
| <p>私は CM 専門会社に勤め、日々 CM 業務に従事しておりますが、年々 CM r に求められる役割が広範囲になりつつある実感を持っており、それらに応えながら常にこれからの CM r がどうあるべきかを考えております。</p> <p>二期目の役員に就任させて頂いた暁には、日々の考えを CM 協会での様々な活動を通じて、CM 業界の益々の発展のために役立てたいと思っております。</p>                                                                                                                                                                                                          |        |                                               |    |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 服部 裕一  | 日建設計コンストラクション・マネジメント(株) 上席執行役員                | 再任 |
| <p>時が過ぎるのは非常にはやく、常務理事に就任させていただいてから 1 年半もの時間が経ちました。この間、新型コロナウイルスの影響で新たなライフスタイルやワークスタイルが浸透し、私が担当している CM 普及や CM 資格試験、国土交通省で委員会など協会活動にも大きな変化をもたらしました。さらに建設業界においても、プロジェクトの複雑化、デジタルテクノロジーの進化、建築発注プロセスの高度化などが進み、建築生産システムにも革新が起こり始めています。自身の経験とともに協会活動の経験や成果を活かし、引き続き CM 普及と CM 協会の発展に微力ながらも積極的に貢献していきたいと考えております。どうぞよろしくお願いいたします。</p>                                                                                 |        |                                               |    |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 林 友一   | (株)竹中工務店 ワークプレイスプロデュース本部<br>コンサルティング/CM グループ長 | 新任 |
| <p>私は 2007 年より教育グループの CM スクール委員として、CM スクールの企画と運営を担当してまいりました。党活動を通してクライアント、サプライヤーを問わず建設に携わる方々のコンストラクション・マネジメント (CM) への期待と関心の高まりを実感しております。現在、建設サプライチェーンは環境問題・労働環境改善・労働人口の減少、DX など様々な課題がトリガーとなり大きな変革期を迎えています。これらに対応可能な、より合理的で生産性の高い建設生産方式の検討が喫緊の課題であり、この課題に対しては、企業の垣根を超えて建設に携わる多くの方々の理解と協力が必要となります。この理解と協力の中心となる組織が日本コンストラクション・マネジメント協会であると考えており、当協会の更なる普及と発展に微力ながら尽力させていただきたく、立候補させていただきます。</p>                |        |                                               |    |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |                                         |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|----|
| 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 田中 康範 | 日建設計コンストラクション・マネジメント(株) 上席執行役員          | 再任 |
| <p>私は、2007年に(株)日建設計より日建設計コンストラクション・マネジメント(株)に移り、名古屋を拠点に「JPタワー名古屋」「中京テレビ放送新社屋」などの多くのCM業務を実務として取り組んできております。また、2016年からは当協会の東海支部役員、2018年からは東海支部長、さらに2019年からは本部理事を拝命させて頂いております。東海地方のCM業務実績は増えてきているものの、東海支部登録の会員による実績が増加しない実情もあります。私のこれまでの経験を活かし支部役員および会員皆様のご意見を伺いながら、東海地区におけるCM業務の普及と当協会の発展に微力ではありますが取り組んで参る所存です。</p> |       |                                         |    |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 宮崎 丈彦 | オーバーシーズ・ベクテル・インコーポレーテッド<br>日本支社 支社長     | 再任 |
| <p>2006年からCM契約約款委員会の委員長・担当理事としてCM標準契約約款・業務委託書の起案・同解説書の執筆・編纂、2011年から教育委員会の担当理事・委員長としてCMスクールの再開、2013年からCMAJフォーラムの運営などに携わりました。現在は調査研究グループの担当理事として、国内調査研究委員会の取りまとめ・国際委員会の委員長・契約約款委員会の委員長として委員会運営を行い、委員としてCMAJフォーラム委員会・資格試験委員会・WebHP委員会にて活動しています。今後も協会の発展に貢献していきたいと考えています。</p>                                        |       |                                         |    |
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 濱尾 博文 | エーユーエム構造設計(株) 代表取締役                     | 再任 |
| <p>私は、本協会設立当初よりコンストラクション・マネジメントという建設生産方式とCMrという職能の確率という本会の設立理念に共感し、会員としての職能研鑽と、実務における職責を果たすべく努力して参りました。また、東北支部の役員として、東北地方のCM方式普及、促進にも微力ながら活動を続けて参りましたが、2019年3月より東北支部長として、これまでの経験と東北支部会員の皆様の協力を元に支部活動を行って参りました。CMの理念と社会的なニーズを満たすため、更なる広報、普及活動をしていきたいと考え、2期目となりますが、本会理事に立候補することを決意いたしました。</p>                      |       |                                         |    |
| 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 金谷 和幸 | 一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会<br>常務理事 事務局長 | 再任 |
| <p>2017年に事務局長を拝命、2018年に理事・2019年に常務理事に選任され協会運営に携わってきました。この間、定款や各種規程の改訂、HPの改訂、協会会費・出版物のクレジット決済の導入、20周年記念誌の制作等に取り組むとともに事務局内業務の改善を進めてきました。</p> <p>また、必要と思われる委員会に補助参加し、情報提供や活動への具申、各委員会間の情報提供など委員会活動の支援を行ってきました。</p> <p>引き続き、委員会や協会が抱える種々の課題に積極的に取り組み、協会の発展に微力ながら貢献していきたいとの思いから立候補いたしました。</p>                         |       |                                         |    |

■監事

| 選出者<br>番号                                                                                                                                                                                                                         | 氏名    | 所属・所信                                 | 備考 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------|----|
| 1                                                                                                                                                                                                                                 | 坂本 圭司 | (株)竹中工務店 開発事業本部 アセットマネジメント部<br>技術グループ | 新任 |
| <p>日本 CM 協会には 2001 年の設立当初よりその活動に参加し、これまでに初版および改訂版の CM ガイドブックの編集、CM スクールの立上げと運営などに寄与してきました。</p> <p>2008 年度からは日本 CM 協会の理事に就任し、試験委員会や資格委員会の委員長として協会活動に寄与してきたものと自負しております。</p> <p>引き続き、コンストラクション・マネジメントの普及と建設産業界の健全な発展に寄与して参る所存です。</p> |       |                                       |    |
| 2                                                                                                                                                                                                                                 | 田中 宣彰 | (株)三菱地所設計 営業推進部                       | 再任 |
| <p>2 期 4 年間理事、1 期監事を務めさせていただきました。</p> <p>引き続き、協会の発展に少しでも貢献できるよう努力いたす所存です。</p>                                                                                                                                                     |       |                                       |    |

2022 年 1 月 21 日

2022 年度一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会選挙に関わる  
立候補届出結果及び選出結果について



一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会

選挙管理委員会

委員長 石谷 直樹

標記の件、2021 年 12 月 17 日の立候補届出の締切り期日までに受理された立候補届出書について、いずれの立候補者も「一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会選挙規程」および「同取扱要領」に適合しておりましたので、立候補者名簿に登録しましたことを報告いたします。

2022 年度一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会選挙における立候補者は下記の通りです。

なお、理事、監事共に立候補者数が定員数以内であるため、「一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会選挙規程」第 11 条 2 項の定めにより、立候補者が全員選出されましたことを併せて報告いたします。

理事（立候補届出順）

|       |       |      |
|-------|-------|------|
| 2 年任期 | 龍 治男  | （当選） |
|       | 木村 譲二 | （当選） |
|       | 堂田 重明 | （当選） |
|       | 吉田 敏明 | （当選） |
|       | 高草大次郎 | （当選） |
|       | 服部 裕一 | （当選） |
|       | 林 友一  | （当選） |
|       | 田中 康範 | （当選） |
|       | 宮崎 丈彦 | （当選） |
|       | 濱尾 博文 | （当選） |
|       | 金谷 和幸 | （当選） |

監事（立候補届出順）

|       |       |      |
|-------|-------|------|
| 2 年任期 | 坂本 圭司 | （当選） |
|       | 田中 宣彰 | （当選） |

以上

## 2022年度 組織図



# 2022年度 委員会担当理事・委員長・支部長【総会後案】

| 委 員 会      |              | グループ担当理事 | 委員長・支部長 |          |
|------------|--------------|----------|---------|----------|
| 会 長        |              | 川原 秀仁    |         |          |
| 普及グループ     |              | 服部 裕一    |         |          |
|            | 普及委員会        |          | 村田 達志   |          |
|            | C Mアソシエイト委員会 |          | 三河 一喜   |          |
|            | 交流委員会        |          | 池上 知久   |          |
| 教育グループ     |              | 田中 善章    |         |          |
|            | CMAJフォーラム委員会 |          | 龍 治男    |          |
|            | CMスクール委員会    |          | 市橋 栄治   |          |
| 広報グループ     |              | 谷口 強志    |         |          |
|            | 広報委員会        |          | 鈴木 雄一   |          |
|            | 機関誌編集委員会     |          | 軍司 太郎   |          |
|            | IT・デジタル委員会   |          | 中村 正人   |          |
| 資格・試験グループ  |              | 吉田 敏明    |         |          |
|            | 資格・試験委員会     |          | 田中 宣彰   |          |
|            | 作問採点委員会      |          | 非公開     |          |
|            | C P D研修委員会   |          | 吉田 敏明   |          |
|            | C P D審査委員会   |          | 非公開     |          |
| 調査・研究グループ  |              | 宮崎 丈彦    |         |          |
|            | 国内調査研究委員会    |          | 小倉 哲    |          |
|            | 国際委員会        |          | 宮崎 丈彦   |          |
|            | 契約約款委員会      |          | 宮崎 丈彦   | 解説書発行後休止 |
| 独立系委員会グループ |              | 坂田 明     |         |          |
|            | 選挙管理委員会      |          | 多胡 真宏   |          |
|            | 倫理委員会        |          | 坂田 明    |          |
|            | 懲戒委員会        |          | 坂田 明    |          |
|            | 再審査委員会       |          | 坂田 明    |          |
| 協会事務局      |              | 金谷 和幸    |         |          |
|            | 本部事務局        |          | 金谷 和幸   |          |
|            | C M選奨企画委員会   |          | 伊藤 隆彦   |          |
|            | C M選奨審査委員会   |          | 兼松 学    |          |
|            | 保険委員会        |          | 宇津橋 喜禎  |          |
|            | リスク研究委員会     |          | 宮嶋 聡    |          |
| 支 部        |              |          |         |          |
|            | 関西支部         |          | 高草 大次郎  |          |
|            | 東北支部         |          | 濱尾 博文   |          |
|            | 東海支部         |          | 田中 康範   |          |
|            | 九州支部         |          | 八島 英孝   |          |
|            | 北信越支部        |          | 堂田 重明   |          |

## CM選奨2022 受賞プロジェクト一覧

| No. | 審査結果         | プロジェクト名称                                   | 応募者名                         | プロジェクト<br>所在地 |
|-----|--------------|--------------------------------------------|------------------------------|---------------|
| 1   | CM選奨<br>最優秀賞 | ラグビーワールドカップ2019TM会場整備<br>に伴うCM業務           | 株式会社 山下PMC                   | 全国<br>12ヶ所    |
| 2   | CM選奨<br>優秀賞  | 神奈川大学みなとみらいキャンパス及び<br>キャンパス再編プロジェクトPM/CM業務 | 日建設計コンストラクション・<br>マネジメント株式会社 | 神奈川県<br>横浜市   |
| 3   | CM選奨<br>優秀賞  | 長崎市交流拠点施設PFI事業に関する<br>包括的CM業務              | 株式会社 山下PMC                   | 長崎県<br>長崎市    |
| 4   | CM選奨<br>特別賞  | 中土佐町公共施設群高台移転プロジェクト                        | 日建設計コンストラクション・<br>マネジメント株式会社 | 高知県<br>高岡郡    |
| 5   | CM選奨         | 中野区 みなみの小学校他2校<br>校舎新築工事に伴うCM業務            | 明豊ファシリティワークス<br>株式会社         | 東京都<br>中野区    |
| 6   | CM選奨         | 高島屋東別館 リノベーションプロジェクト                       | 株式会社 昭和設計                    | 大阪府<br>大阪市    |
| 7   | CM選奨         | 体験型ブランド発信拠点<br>「ニッサン パビリオン」 プロジェクト         | シービーアールイー<br>株式会社            | 神奈川県<br>横浜市   |
| 8   | CM選奨         | 大分中村病院 移転新築計画                              | 株式会社 プラスPM                   | 大分県<br>大分市    |
| 9   | CM選奨         | 県立宮崎病院プロジェクト                               | 株式会社 プラスPM                   | 宮崎県<br>宮崎市    |
| 10  | CM選奨         | ところざわサクラタウンプロジェクト                          | 株式会社 久米設計                    | 埼玉県<br>所沢市    |
| 11  | CM選奨         | 株式会社資生堂<br>那須工場新築工事 CM業務                   | 明豊ファシリティワークス<br>株式会社         | 栃木県<br>大田原市   |
| 12  | CM選奨         | やぶ市民交流広場<br>YB fab 整備プロジェクト                | 阪急コンストラクション・<br>マネジメント株式会社   | 兵庫県<br>養父市    |
| 13  | CM選奨         | タカノフーズ株式会社<br>水戸第三工場新築計画 CM業務              | 明豊ファシリティワークス<br>株式会社         | 茨城県<br>笠間市    |
| 14  | CM選奨         | 沖縄アリーナ建設工事CM業務                             | 日建設計コンストラクション・<br>マネジメント株式会社 | 沖縄県<br>沖縄市    |
| 15  | CM選奨         | 新市立島田市民病院建設<br>コンストラクション・マネジメント業務          | 日建設計コンストラクション・<br>マネジメント株式会社 | 静岡県<br>島田市    |
| 16  | CM選奨         | 文教大学東京あだちキャンパスプロジェクト                       | 株式会社 山下PMC                   | 東京都<br>足立区    |
| 17  | CM選奨         | ホテルメトロポリタン プレミア 台北<br>改修プロジェクト             | 株式会社 山下PMC                   | 台湾<br>台北市     |

## CM 選奨 2022 審査総評

この度、CM 選奨 2022 の審査を終え、CM 選奨 17 件、うち最優秀賞 1 件、優秀賞 2 件、特別賞 1 件を選出しましたので、ここに報告します。今年度も募集からの全てのプロセスが COVID-19 の制約下で行われましたが、応募総数 27 件と盛況を維持しております。このような状況下にあっても多数の応募があったことは、本選奨が価値のあるものとして認められている証左であると確信します。

第 1 回審査会は 2021 年 12 月 7 日に実施され、全ての応募書類が応募要件を満たしていることを確認したうえで、書類審査をスタートしました。2022 年 1 月 18 日に実施された第 2 回審査会では、審査委員が書類審査結果を持ち寄り、応募案件をひとつひとつ厳正に審査した上で最終評点を決定し、CM 業務として良好な成果を納めていると認められる上位 17 件を CM 選奨候補として選出しました。さらに、うち 6 件を最優秀賞・優秀賞・特別賞の候補とし、ヒアリング対象としました。ヒアリングは同年 2 月 24 日にオンラインと対面をミックスしたハイブリッド形式で行われ、続く審査会でさらに詳細な審議を行い、最終的に頭書数の受賞プロジェクトを選出・決定しました。

近年、CM 選奨の応募案件は多角化・多様化する傾向が続いていますが、今年度も、定型の応募書式に納まりきらない創意工夫溢れる多種多様なプロジェクトが並び、より一層の拡がりを実感させるものでした。従来の施工関係業務のマネジメントが技術的により深化している一方で、発注者支援業務の多様化が進むなかで、地方自治体における業務支援がますます一般化し、新たなニーズの呼び込みが進んでいる様子が印象的でした。

選奨とは、良好なものを推薦するという意味ですが、選出された案件には、CMR の創意工夫と CMR が関与しなければならなかった優れた成果が一貫して存在しています。この多様な優れたプロジェクト情報の公開・蓄積を通じて、業界の切磋琢磨が進むことはもちろんのこと、発注者や関係者との相互理解を深め、クリエイティビティを刺激することこそが選奨プロジェクトの大きな意義のひとつだと感じています。

CM 選奨審査委員会 委員長 兼松 学

## 各賞選定理由

### ■CM 選奨 最優秀賞 ラグビーワールドカップ 2019TM 会場整備に伴う CM 業務

株式会社 山下 PMC

ラグビーワールドカップ (RWC) における 12 会場整備の CM 業務である。会場整備には、主催組織、運営組織、会場所所有の 12 自治体が、RWC 仕様が求められる工事を個別に発注する体制がとられた。このような状況で RWC として統一された会場を実現するには、全体を俯瞰しながら適切な業務スキームを構築し、かつ実行できる卓越した力を有する CMR の介入が不可欠だった。大型国際イベント実現における CM の価値を示し、意義を高めた例として高く評価された。

### ■CM 選奨 優秀賞 "神奈川大学みなとみらいキャンパス及びキャンパス再編プロジェクト PM/CM 業務"

日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社

みなとみらい 21 地区に進出する総合大学の開かれた複合型キャンパスを目指し、多岐にわたる学内外の関係者を網羅した体制で、学内外参画型の推進プロセスに取り組んだことは意義がある。CMR が、キャンパス再編において大学の課題であった講義室の座席稼働率に基づく合理化や付帯施設の商品企画を行うなど、マネジメントの枠を超えプロデュースの領域にまで踏み出してプロジェクト全体の付加価値向上に寄与したことはこれからの CM 業務の先駆的な事例と言える。

## ■CM 選奨 優秀賞 長崎市交流拠点施設 PFI 事業に関する包括的 CM 業務

株式会社 山下 PMC

公共の大規模民間活用事業における CMR の新しい活動領域として、今後、同様の事業に CMR が参画する可能性を示した好事例といえる。ステークホルダーが多い事業で全体最適を目指す CMR の姿勢を打ちだして、早期に参画体制を構築していることや、複数事業者間の難しい合意形成を推進し、事業全体を成功に導いていることが評価された。

## ■CM 選奨 特別賞 中土佐町公共施設高台移転プロジェクト

日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社

公共施設の 高台移転は防災面からも喫緊の課題である。他方、財政面の課題もあって地方の小さな自治体では CM 方式の導入があまり進んでいない。本プロジェクトではこうした課題を解決するための一つの解法として、現地 CM r 等と連携した簡易型 CM を導入。「都市圏の CM 会社に助けて欲しいけど業務費が高くて頼めない」という地方自治体の声に応える取り組みになった。CM を地方創生に活かしていくための“新たな挑戦”は特別賞に値する。

## ■CM 選奨 中野区 みなみの小学校他 2 校校舎新築工事に伴う CM 業務

明豊ファシリティワークス株式会社

小学校 3 校を同時期に整備するため、各校毎の課題を共通項目として CMR が水平展開し解決した。品質の平準化と個別事情対応のバランスを取りながらプロジェクトを管理。「適切な指定」と「適度な余白」のある仕様書をもとに的確な横串を通したマネジメントを実現した。

## ■CM 選奨 高島屋東別館 リノベーションプロジェクト

株式会社 昭和設計

築 90 年超の歴史的建造物を複合ビルにコンバージョンした。関係者が輻輳する中、CMR がスケジュールやコストマネジメントを軸にコミュニケーションのハブとなり、改修プロジェクトの全体をマネジメント。竣工の約半年後には重要文化財に指定された。

## ■CM 選奨 体験型ブランド発信拠点「ニッサン パビリオン」 プロジェクト

シービーアールイー株式会社

テンポラリーな仮設建築物という与条件へのアジャスト、象徴的な外観を補強する膜構造の提案、ハード（建築物）とソフト（イベント）を一体的にマネジメントする体制など、本プロジェクトの成功に CMR の役割・機能が深く関わっているものと評価される。

## ■CM 選奨 大分中村病院 移転新築計画

株式会社 プラス PM

地域密着型病院の整備・経営改善を一体的に行った CM 業務。基本構想段階での面積規模の適正化や設計 VE の積み上げによるコスト縮減の工夫等、建築・医療機能双方に精通した技術者として、CMR が発注者主体のプロジェクトマネジメントの推進に大きく貢献した。



## ■CM 選奨 県立宮崎病院プロジェクト

株式会社 プラス PM

県の中核となる公立病院建替えプロジェクトにおける CM 業務。厳しいコスト制約の中、基本設計時に委託者と設計者が合意してきた内容を尊重しつつ、あるべき姿の実現に向け規模の適正化等にきめ細かく対応して、事業のコスト適合及び予定通りの開院に大きく寄与した。

## ■CM 選奨 ところざわサクラタウンプロジェクト

株式会社 久米設計

COOL JAPAN をコンセプトにした新機軸複合施設の CM 業務。与条件が固まりにくく、無数の関係者との調整が求められた。走りながら多くの変更・見直しに対処せざるを得ない中、都度柔軟な軌道修正を図り、常に全体を俯瞰・把握することで求められる役割を果たした。

## ■CM 選奨 株式会社資生堂 那須工場新築工事 CM 業務

明豊ファシリティワークス株式会社

限られた期間でプロジェクト推進のプラットフォームを構築し、遂行したマネジメント手法が評価された。今後の CMR に求められるニーズの好事例といえる。調達や予算管理においては、手間を惜しまず、基本的手法を丁寧に積み重ねている点も評価に値する。

## ■CM 選奨 やぶ市民交流広場 YB fab 整備プロジェクト

阪急コンストラクション・マネジメント株式会社

単なる公共施設というアプローチではなく、市民交流広場というコンセプトな施設であることを踏まえ、CMR は、住民を巻き込む仕掛けやそこから「養父らしさ」を探求する活動を主導した。コスト、品質、工期に加え、賑わいある施設づくりを達成している。

## ■CM 選奨 タカノフーズ株式会社 水戸第三工場新築計画 CM 業務

明豊ファシリティワークス株式会社

基本構想段階から参画し、発注者の将来を見据えたプロジェクト目標の具体化は、CMR に求められる重要な役割である。プロジェクト初期に意思決定の仕組を構築したことや設計施工者選定において競争環境を築き、5 社参加させたマネジメント手腕も評価された。

## ■CM 選奨 沖縄アリーナ建設工事 CM 業務

日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社

地域振興と防災という 2 つの使命を担うアリーナ建設にかかる CM 業務。地元企業の参加機会作りに配慮しつつ、品質確保にも貢献しうる発注パッケージを提案した。防災機能計画に基づいた防衛省補助金導入の支援等、大規模スポーツ施設建設を通じた地方都市における CM 業務の好例として評価できる。

## ■CM 選奨 新市立島田市民病院建設コンストラクション・マネジメント業務

日建設計コンストラクション・マネジメント株式会社

病院建替事業の初期段階から CMR が関与し、竣工まで至った公共病院の事例はまだ少ない。建築と医療機能の双方に精通した CMR が設計者・施工者・病院・医療コンサルタントの間に立ち、調整や助言など

幅広い業務を担当し、病院プロジェクトにおける CMR の有効性を証明した。

■CM 選奨 文教大学東京あだちキャンパスプロジェクト

株式会社 山下 PMC

旧公団が整備した住宅団地の一面を活用しての新キャンパス整備の CM 業務である。立地上、地域とのつながりも重視する方針のもと、実際に周辺環境に素直に順応した開かれたキャンパス配置を実現している。構想段階から竣工後まで丁寧に CM 業務を遂行した好例である。

■CM 選奨 ホテルメトロポリタン プレミア 台北 改修プロジェクト

株式会社 山下 PMC

設計や施工の品質を確保するのが大変な海外プロジェクトで、日本国内と同等の品質を確保する取り組み。海外プロジェクトで CM 選奨に選ばれたものは過去にもあったが、CMR が奮闘して現地の技術者をまとめ上げて CM を推進したケースは数少ない。その点を評価した。